УДК 336.225 DOI: 10.14451/2.212.7

Развитие механизма стимулирования инновационных процессов с помощью финансово-правового регулирования в Арктической зоне России (на примере Мурманской области)

© 2026 **Фофанова Анна Юрьевна**
Кандидат экономических наук, доцент кафедры юриспруденции Юридического факультета.
Мурманский арктический университет, Мурманск, Россия.
E-mail: n.p.fofanova@mail.ru

Ключевые слова: Арктическая зона, территория, развитие, государственная политика, качество жизни, экономическое развитие, налоговые льготы, Арктическая ипотека, зарубежные страны.

Цели статьи — рассмотреть и проанализировать механизмы стимулирования инновационных процессов в Мурманской области (полностью в АЗ РФ), основанных на финансово-правовом регулировании — с использованием статистических материалов, зарубежного опыта стран и практических примеров.
На основе проведенного автором исследования правоприменительного опыта регионов страны и Мурманской области, статистических материалов, по итогам опроса респондентов, проживающих на территориях АЗ, по оценке реализации Стратегии развития АЗ РФ на период до 2035 г. выполнено и приведено сравнение механизмов стимулирования инновационных процессов с помощью финансово-правового регулирования с зарубежным правовым опытом и его применением странами-соседями России, имеющими арктические территории.
Итоги проведенного анализа различных механизмов стимулирования инновационных процессов на основе актов финансового права, обеспечивающих развитие Мурманской области (территории АЗ РФ), определили самые работающие финансово-правовые механизмы привлечения инвестиций и необходимость дальнейшего развития вопросов правового регулирования господдержки АЗ РФ, в том числе путем совершенствования финансового законодательства.

Введение

Одной из особенностей финансового права является его влияние на состояние и совершенствование общества и всего государства.

Принятие Конституции Российской Федерации 12 декабря 1993 года явилось важным стимулом для развития источников финансового права как основы правовой организации финансовой деятельности государства в целом, так и каждого из его регионов в частности.

Арктическая зона России (далее — АЗ, АЗ РФ) объединяет десять регионов: четыре относятся к ней полностью, шесть — частично, с общей площадью в 4,8 млн км^2, то есть — 28% территории России [4]. При этом 2,4 млн человек проживает в российской АЗ, что составляет 44% от численности населения мировой Арктики.

Исследования правового регулирования инновационных процессов развития Арктики в настоящее время актуальны как для Российской Федерации, так и для зарубежных стран. Наиболее значимые из них принадлежат следующим ученым в России: А. И. Абрамовой, В. Р. Авхадееву, Л. В. Андриченко, В. Б. Агафонову, Н. Г. Жаворонковой, Н. И. Хлудневой, Я. Б. Жолобову [9] и др. [25], а за рубежом — Perdikaris S. [30], Jensen L. C. [29] и др.

В РФ вся территория Мурманской области входит в АЗ РФ. Этот субъект России, относящийся к Северо-Западному федеральному округу, географически расположен на территории Кольского полуострова, а также на ряде островов Баренцева и Белого морей. Регион находится севернее Полярного круга, его площадь — 144,9 тыс. квадратных километров, население на 01.01.2025 г. — 650,9 тыс. человек. В сравнении с 2024 годом постоянное население региона сократилось на 5,5 тыс. человек [27].

Соседями региона в арктической зоне являются такие страны, как Норвегия и Финляндия, тоже осуществляющие финансово-правовое регулирование инновационного развития.

В частности, ведущие академические и исследовательские институты Норвегии, продвигающие управление природными ресурсами, арктические инновации, морские исследования базируются на территории норвежского Заполярья в 35% материковой части страны с проживающим там 9% населения. Отметим, что Мурманская область тоже реализует подобные исследования.

Этот регион обоснованно называют «воротами в Арктику». Ведь Мурманский порт, единственный незамерзающий за счет северо-восточного продолжения теплого течения Гольфстрим, формирующийся как крупнейший хаб в АЗ России, является основой функционирования Северного морского пути (далее — СМП), с планируемым до 80 млн тонн грузооборотом в год к 2030 г. [5].

Методика

Основной целью исследования было раскрытие положительной динамики и возможных перспектив развития правового регулирования инновационных процессов развития Мурманской области как территории АЗ РФ.

Сегодня порт Мурманск входит в ТОП-5 крупнейших портов России. Он обладает значительным перечнем конкурентных преимуществ, в число которых входит прямой, не ограниченный доступ в Мировой океан и наличие перевалки широкой номенклатуры грузов с возможностью обработки любых крупных судов. Имеющиеся преимущества чрезвычайно важны как для экономического развития, так и для безопасности России.

Отметим, что норвежская Арктическая стратегия (полное название «Норвегия на севере — арктическая политика в новой реальности») содержит общие положения и цели — становление в Арктике многоотраслевой экономики с новейшими технологиями и инфраструктурой [11, с. 8], защиту окружающей среды и интересов коренного населения. Сегодня у заполярной Норвегии значительные достижения в модернизации транспортной инфраструктуры и инновациях нефтедобычи. Продвижение логистики и транспорта с 2019 года обошлись стране в более чем 30 миллионов долларов США, что существенно для нее [12]. Подобные направления активно развиваются и в Мурманской области.

Указ Президента РФ от 05.03.2020 № 164 «Об основах государственной политики РФ в Арктике на период до 2035 года» определил перспективное планирование развития Арктики. В нем были обозначены цели, основные направления и задачи госполитики в АЗ РФ. Так, базовыми целями признаны: рост качества жизни населения и экономического развития АЗ; защита

окружающей природной среды; расширение сотрудничества, мирное разрешение споров в АЗ, в силу норм международного права; обеспечение национальных интересов России и прочее.

К главным направлениям госполитики традиционно отнесены: — комплексное социальное, экономическое развитие инфраструктуры на территориях АЗ; — совершенствование науки и технологий в вопросах инновационного развития российской части Арктики; — обеспечение общественной безопасности в АЗ, развитие военно-морского потенциала [22, с. 20] и др.

Осуществление госполитики позволило увеличить число решаемых задач:

- активизировалось продвижение социальной инфраструктуры населенных пунктов с органами и организациями, обеспечивающими национальную безопасность;
- выполнение государством обязательств по предоставлению жилищных субсидий гражданам;
- господдержка предпринимательства, малого и среднего бизнеса, для формирования привлекательных условий для потенциальных частных инвесторов [21, с. 4] и роста экономической эффективности инвестиций;
- государственная поддержка в переселении на территории АЗ экономически активного населения РФ;
- увеличение ледокольного, аварийно-спасательного и вспомогательного флотов, используемых в круглогодичном, безопасном и экономически эффективном судоходстве в акваториях СМП и прочих транспортных морских коридорах;
- рост фундаментальных и прикладных исследований по вопросам научно-технологического развития и комплексных экспедиций в Арктике;
- развитие связей с другими государствами в вопросах многосторонних структур и механизмов, направленных на рост национальных интересов РФ в Арктике и др.

Однако реализация какой-либо задачи при осуществлении госполитики на территориях АЗ РФ требует финансирования, предусмотренного источниками финансового права как федерального, так и регионального уровней.

Пакет федеральных законов о государственной поддержке предпринимательства на территории АЗ, действующий с 28.08.2020 г., определил российскую часть Арктики экономической зоной, обладающей единством налоговых и административных преференций, крупнейшей в России и мире.

В частности, Федеральный закон от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в АЗ РФ» содержанием ст. 3 предусмотрел использование механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства, в рамках бюджетного законодательства, за счет средств внебюджетных источников, учитывая финансирование из федерального, региональных и муниципальных бюджетов с целью формирования (модернизации) объектов инфраструктуры АЗ. При этом в Арктической зоне и на прилегающих к ней территориях есть планы создания инновационной инфраструктуры системы обеспечения аварийно-спасательных и других неотложных работ, в том числе с использованием ресурсов ГЛОНАСС [15, с. 177].

Кроме того, ст. 14 предусматривает налоговые льготы по возмещению части направленных в государственные внебюджетные фонды расходов, страховых взносов для резидентов АЗ и меры поддержки, а именно:

- налоговые льготы согласно региональным законам о налогах и сборах, нормативным правовым актам муниципальных образований для резидентов АЗ и законодательства РФ;
- бюджетное законодательство предусматривает право Правительства РФ на введение различных мер с целью поддержки резидентов. К таковым относятся субсидии, возмещающие процентную кредитную ставку, по соглашениям об инвестиционной деятельности, расходы на выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным на реализацию инвестиционных

проектов, на восстановление механизмов взаимодействия между разработчиками технологических инноваций и потенциальными инвесторами [13, с. 419] и др.

Отметим, что правительство Финляндии инициировало идею запущенной в 1999 году в виде партнёрского проекта Европейского союза, России, Норвегии и Исландии программы «Северное измерение».

Ее осуществление принесло результаты. Однако в ней не было системного характера, а именно, единой стратегии развития Арктики на уровне государства с вниманием к существенным проблемам и актуальным в перспективе задачам [17, с. 25].

Только в 2013 году Финляндия приняла первую арктическую стратегию. В ней государство представлялось как активный участник арктической деятельности. Отмечались приоритеты — «продвижение» бизнеса и решение экологических проблем арктической территории. В то же время Россия стала принимать региональные программы развития Арктики, впоследствии явившиеся аналогом национальных проектов АЗ РФ и закрепленные в ФЗ № 193.

Сегодня Финляндия реализует принятую на 9 лет в 2021 году стратегию, курс которой оставлен без изменений. Действующие программы предусматривают создание региональных центров, улучшение инфраструктуры и пр. Именно этот документ явился базовым для принятия закона «О региональном развитии» и арктической стратегии Финляндии, с механизмами поддержки ее северных территорий. Согласно провинциальным программам и планам (а также программам региональных структурных фондов Европейского Союза) проводится финансовая «помощь» этим территориям страны, на 4 года с учетом перспективных целей, формируемых консорциумами муниципалитетов.

В 2022 году Европейский союз приостановил партнёрство по «Северному измерению» с Россией, а так как наибольшая доля финансирования сотрудничества осуществлялась Россией, то все масштабные проекты оказались свёрнуты и дальнейшее развитие пока осталось под вопросом [12].

Тем не менее значимым фактором осуществления стратегии продвижения АЗ РФ является международное сотрудничество по привлечению зарубежных инвестиций. Например, по сохранению ее природной среды [10, с. 10] и применению новейших технологий, объединение современных знаний и специфических арктических компетенций.

Финансовым правом обеспечивается механизм стимулирования инновационных процессов в развитии современной Арктики в РФ.

Финансово-правовое регулирование осуществляется разными способами, которые будут рассмотрены ниже.

1. Развитие налоговых стимулов в виде налоговых льгот и снижения налоговых ставок.

Федеральным законом от 13.07.2020 № 195-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации» установлена нулевая ставка по налогу на прибыль организаций резидентов, зачисляемая в бюджет Российской Федерации.

При получении статуса резидента АЗ РФ налогоплательщик получает право на снижение суммы уплачиваемого налога на добычу полезных ископаемых на новых участках недр.

Кроме того, Законом Мурманской области от 02.10.2020 № 2540-01-ЗМО «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Мурманской области о налогах в части установления преференций налогоплательщикам, получившим статус резидента АЗ РФ» с 01.01.2021 налогоплательщикам — резидентам АЗ введены налоговые преференции, а таковых на март 2025 года — 298, и с 2019 года 264 млрд рублей получил от них регион. Объём инвестиций достиг 1,5 трлн рублей. Область лидирует по числу резидентов АЗ в России [16].

Налоговые ставки на прибыль организаций (в части суммы налога, направляемого в бюджет области) от инвестиционной деятельности по соглашениям, функционирующих на территории региона со статусом резидента АЗ РФ и согласно п. 1 ст. 284.4 Налогового кодекса РФ снижены:

- первые пять налоговых периодов после первой прибыли от инвестиционной деятельности — 5%;
- затем пять периодов — 10%.

Регулируются ставки ст. 284.4 НК РФ.

Налоговая ставка для резидентов, работающих в АЗ по инвестиционным соглашениям, определяется в зависимости от собственного имущества, созданного, приобретенного, так:

- на пять лет — 0% с первого числа месяца учета приобретенного имущества;
- последующие пять лет — 1,1%.

При упрощенной системе налогообложения для организаций и индивидуальных предпринимателей, резидентов АЗ, налоговая ставка такова:

- на три налоговых периода с периода первого дохода от инвестработы в АЗ по соглашению — 1%;
- на следующие три года — 3%.

Важно, что Закон № 2540-01 сразу предусмотрел для льготных налоговых ставок условия предоставления и периоды их, последствия потери статуса резидента АЗ.

Считаем, что региональные преференции реально обеспечили комфортные налоговые условия резидентам АЗ с длительной перспективой их активизации и расширения на Кольском севере инвестиционной и предпринимательской функций.

2. Сниженная процентная ставка на кредиты гражданам, проживающим в АЗ России.

В развитие данного направления финансово-правовое регулирования реализуются положения Постановления Правительства РФ от 07.12.2019 № 1609 «Об условиях программы «Дальневосточная и арктическая ипотека»», Правил предоставления субсидий из федерального бюджета акционерному обществу «Дом.РФ» вкладами в его имущество, без роста уставного капитала, но с возмещением кредитным и иным организациям недополученных доходов по жилищным (ипотечным) кредитам, предоставляемых населению страны на приобретение, строительство на территориях субъектов РФ Дальневосточного федерального округа и АЗ РФ жилья. Изменялось и распоряжение Правительства РФ от 02.09.2015 № 1713-р.

С конца 2023 года стартовала госпрограмма «Арктическая ипотека» расширившая льготную программу «Дальневосточная ипотека» и позволяющая под 2% купить гражданам новое, вторичное жилье или построить свой дом.

Правительство РФ с 01.06.2024 расширило перечень участников программы и смягчило условия для заемщиков:

- до 2% ставка;
- на жилую площадь более 60 кв. м. при постройке дома, покупке первичного или вторичного жилья в моногородах может выделяться до 9 млн рублей, в других случаях — до 6 млн рублей (в Мурманской области именно такая максимальная сумма льготного ипотечного займа);
- срок кредитования до 20 лет;
- первоначальный взнос — не менее 20% от стоимости недвижимости.

Проработавшие в АЗ России не менее пяти лет лица из числа педагогов и медиков, молодые супруги до 35 лет, одинокие родители, воспитывающие ребёнка до 18 лет, граждане, получившие земельные участки по программе «Гектар», и прочие тоже стали участниками программы.

На начало июля 2024 года Арктическую ипотеку в регионе на сумму свыше 730 млн руб. получило 303 жителя со средним чеком сделки в 2,5 млн рублей. В лидерах сделок стал не город Мурманск — там вообще под условия льготной ипотеки попадал всего один дом, а промышленные города — Кировск и Мончегорск.

Ведущее положение в этой программе заняли — Архангельская область и Ненецкий автономный округ (2 тыс. ипотек), Красноярский край (956 ипотек) [28].

Реализация программы «Арктическая ипотека» позволяет повысить качество жизни населения территорий АЗ и актуальна для привлечения притока населения в эти регионы из других областей России.

3. Субсидирование. В Мурманской области в течение 10 лет для новых рабочих мест предусмотрено субсидирование 75% объема страховых взносов [7].

4. НДПИ. Ставка налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в регионе — 0,5% от действующей в отношении новых месторождений твёрдых полезных ископаемых. Льгота действует до 31.12.2032. Она доступна предпринимателям, получившим статус резидента Арктической зоны РФ (АЗ РФ), при инвестировании в новый проект более 1 млн рублей [6].

5. Субсидирование страховых взносов: ставка для лиц, не относящихся к малым и средним предприятиям (МСП) — 7,5% и 3,75% — для МСП (для новых рабочих мест; не распространяется на проекты по добыче углеводородного сырья) [23].

6. Понижение кредитных ставок МСП резидентам АЗ РФ. Также параллельно проводимое субсидирование процентных ставок на кредиты, необходимых для приобретения новейших технологий, патентов, лицензий, оборудования.

7. Расширение межбюджетных отношений, учитывая децентрализацию — в целях повышения бюджетной обеспеченности субъектов РФ [14].

8. Продвижение государственного участия путем размещения госзаказов [1].

9. Совершенствование финансового контроля за целевым и эффективным использованием государственных ресурсов — бюджетных средств, предусмотренных на инновационную работу.

Для осуществления госконтроля (надзора) и муниципального контроля, согласно его виду, ведутся совместные плановые проверки. Правительством РФ предусмотрены условия их проведения и определены виды госконтроля (надзора) и муниципального контроля, не подпадающие под такой порядок. Обязательному согласованию с Минвостокразвития России подлежат ежегодные планы этих проверок.

10. Поддержка научной работы в Мурманской области. По числу специалистов, занятых в научных исследованиях и разработках регион занимает первое место среди АЗ РФ и 28-е место в стране. Как отметил Губернатор региона Андрей Чибис, региональная поддержка ученых за пять лет выросла в 40 раз. Из бюджета области выплачивают гранты, премии и стипендию для молодых ученых по 20 тысяч рублей ежемесячно. Кроме того, региональное правительство компенсирует аренду жилья до 25 тысяч рублей, а также вносит ученых в приоритетную группу поддержки программы «Свой дом в Арктике». Это позволяет им получить 1,5 млн рублей на строительство или покупку своего дома или домокомплекта.

В регионе проведен конкурс в рамках сотрудничества с российским научным фондом на 40 млн рублей, на 50% профинансированный из областного бюджета, чтобы поддержать 13 проектов по разным направлениям и прочее [3].

11. Выделение резидентам земельных участков без торгов из государственной или муниципальной собственности.

Постановлением Правительства РФ от 01.02.2021 № 91 «Об утверждении Правил предоставления управляющей компанией АЗ РФ земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности и расположенных в Арктической зоне РФ», регулируется эта административная преференция.

Безусловно, практическая реализация предусмотренных планов требует значительных государственных преференций и поддержки. Участвующие в осуществлении проектов инвесторы

в Мурманской области используют два преференциальных режима. Первый — определен для резидентов АЗ и подразумевает поддержку проектов от 1 миллиона рублей капитальных вложений. Второй — территория опережающего развития (ТОР). «Столица Арктики» — первая и единственная ТОР в АЗ.

Данное направление актуально для территорий всех арктических регионов и способствует приходу новых компаний, инвестиций на запуск предприятий, строительство комфортного жилья, создание новых рабочих мест и решение иных государственных задач.

К примеру, в городе Кола Мурманской области начались строительные работы, запланированные известной в РФ Группой «Самолет». Их первый проект в Арктике — «Кольские Огни» характеризуется тем, что он самый масштабный за последние 30 лет, реализуемый в Заполярье частным девелопером. Застройщику ООО «СЗ «Проект-С-70» (входит в структуру Группы «Самолет») присвоен статус резидента АЗРФ. Инвестор вкладывает свыше 8,7 млрд рублей согласно соглашению с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики.

Первой очередью «Кольских Огней», со сроком введения — 2027 год, станут пять современных жилых корпусов с жилым фондом свыше 90 тыс. м^2 на берегу Кольского залива, которые рассчитаны на 1500 семей. Школа, детский сад, многоуровневый паркинг также запланированы. Общий объем инвестиций в проект составит 9 млрд рублей.

Значим тот факт, что Правительство региона в декабре 2023 года заключило соглашение о строительстве и крупнейший застройщик страны менее чем через год, став резидентом АЗ, начал строительство. Этому, по мнению инвестора, способствовал комплекс мер государственной поддержки:

- приоритетные возможности по оформлению земельного участка;
- налоговые преференции;
- компенсация 75% страховых взносов в отношении созданных мест для трудоустройства [18].

В Мурманской области государственная поддержка, нашедшая правовое закрепление в нормах финансового права, гарантировала:

- возведение гравитационной платформы, первой и функционирующей на Гыданском полуострове — части проекта Арктик СПГ-2;
- инвестирование и продвижение значимых проектов: комплексное развитие Мурманского транспортного узла; создание комплекса перегрузки угля «Морской торговый порт «Лавна» и железнодорожных путей, морского перегрузочного комплекса СПГ ООО «Арктическая перевалка»;
- дальнейшее возведение Западного транспортно-логистического узла ООО «Русатом Карго», терминала «Ударник» для контейнерных перевозок и обслуживания судов, поставки рыбной продукции, возводимого рыбопромышленным холдингом «Норебо».

Лидерство Мурманской области по числу резидентов АЗ РФ указывает на экономическую привлекательность региона.

Заслуживает внимания опрос респондентов из территорий АЗ по оценке выполнения Стратегии развития АЗ РФ на период до 2035 г. по шкале от 1 до 5 (где 1 — очень плохо, 5 — очень хорошо). Результат — 3,69 балла [24]. Респонденты отмечали, что для эффективного развития территорий АЗ РФ актуальны: опережающее финансирование экономических, социальных и инфраструктурных проектов; существенная государственная поддержка средствами федерального бюджета для развития традиционных отраслей хозяйствования коренного населения Севера; расширение сети филиалов учреждений высшего образования в АЗ РФ и прочее.

Результаты

В Мурманской области, в сравнении с соседними зарубежными странами, активно, не уступая им, развиваются такие же направления со стороны государства, в частности по поддержке

коренных малочисленных народов Севера, часто с наибольшими вложениями.

Ряд соседей РФ, несмотря на геополитические конфронтации, полагают, что нельзя приостанавливать арктическое сотрудничество. Сегодня Россия продолжает ценное сотрудничество как с северными, так и географически далекими от Арктики — Китаем, Индией, Японией [19, с. 258].

Значимо, что на Международном арктическом форуме «Арктика — территория диалога» (МАФ), состоявшемся 26–27 марта 2025 года в Мурманске под девизом «На Севере — жить!», неоднократно отмечалось, что:

- поддержка федерального Правительства и лично Президента РФ Владимира Путина, Стратегия развития АЗ РФ до 2035 года и преференциальные режимы АЗ РФ и ТОР дали импульс развития арктических территорий страны;
- Мурманская область успешно развивается, осуществляя проекты по модернизации инфраструктуры порта Мурманск с целью увеличения грузопотока;
- Мурманская область демонстрирует эффективность инструментов для повышения качества жизни северян и развития территорий;
- на примере Мурманской области фиксируется значительный социальный эффект от деятельности резидентов и возможность дифференциации экономики;
- решения, которые закладывались в стратегию развития АЗ РФ, ранее принимались в абсолютно других геополитических условиях, а сегодня значение Арктики серьезно возросло [20].

Обсуждение

В настоящее время в Арктике сформированы и положительно действуют полноценные и работающие финансово-правовые механизмы привлечения инвестиций.

Стоит согласиться с мнениями Я. Б. Жолобова, А. А. Дорской и прочих, что сейчас в РФ развивается Арктическое право [25].

Это указывает на необходимость дальнейшего развития вопросов правового регулирования господдержки АЗ РФ, в том числе путем совершенствования финансового законодательства.

Заключение

В данном исследовании проведен анализ развития механизма стимулирования инновационных процессов с помощью финансово-правового регулирования в Арктической зоне России (в частности — в Мурманской области), в основном норм финансового права и иных, связанных с ним отраслей права, направленных на обеспечение роста инвестиций в область.

Анализ правоприменительной практики, статистические материалы, данные опроса респондентов из территорий АЗ по оценке реализации Стратегии развития АЗ РФ на период до 2035 года позволили определить необходимость постоянного совершенствования норм финансового законодательства.

В данной работе критически показаны имеющиеся возможности, проблемы и определены перспективы развития механизма стимулирования инновационных процессов с помощью финансово-правового регулирования в Арктической зоне России (особенно в Мурманской области), что доказывает возможности его дальнейшего совершенствования как и иных отраслей права.

Развитие действующего законодательства будет способствовать и росту государственного контроля в данной сфере.

Представленный материал позволяет сделать следующие выводы:

- в РФ и ее регионах развивается механизм стимулирования инновационных процессов на основе развития финансового законодательства и прежде всего актов, регулирующих налогообложение, государственный и банковский кредит, бюджетные отношения;
- активизируется управление государственными, муниципальными и (отчасти) частными финансами путем эффективного управления при наличии мотивации субъектов финансовых отношений на законопослушное правомерное

поведение и совершенствованием государственного финансового контроля;
- в АЗ сложно поднять бизнес на более высокий уровень без государственных вливаний финансовых средств;
- рассмотренные механизмы стимулирования инновационных процессов путем финансово-правового регулирования в АЗ положительно влияют и обеспечивают стабильное развитие этих территорий.

Добавим, что до настоящего времени «Арктического кодекса России» так и нет. Этот документ потребует комплексного подхода. В нем пересекутся правовые аспекты из сфер финансов, экологии, транспорта, ресурсной базы и пр., а также интересы проживающего там населения — его принятие способно упорядочить и качественно повысить эффективность регулирования правоотношений в АЗ РФ.

Итак, финансовое право обладает значительным потенциалом по положительному влиянию на решение основных задач освоения АЗ РФ.

Библиографический список

1. «Мурманская область — флагман арктической повестки». На заседании правительства обсудили реализацию стратегии развития Арктической зоны / Правительство Мурманской области. — 2020. — URL: https://gov-murman.ru/info/news/388404/ (дата обр. 10.11.2025).
2. *Абрамова А. И.*, *Авхадеев В. Р.*, *Андриченко Л. В.* Арктическое право: концепция развития. — М. : Юриспруденция, 2014. — 152 с. — URL: https://izak.ru/img_content/events (дата обр. 11.10.2025).
3. Андрей Чибис: Мурманская область – ведущая научная база Арктики / ВГТРК Мурман. Вести. — 2024. — URL: https://murman.tv/news-n-22665--andrej-chibis-murmanskaya-oblast-%E2%80%93-vedushaya-nauchnaya-baza-arktiki (дата обр. 03.10.2025).
4. Арктика в цифрах / Росконгресс. — 2024. — URL: https://roscongress.org/materials/arktika-v-tsifrakh (дата обр. 18.10.2025).
5. Арктические регионы России. Инвестиционный портал Арктической зоны России. — URL: https://as.arctic-russia.ru/useful (дата обр. 17.10.2025).
6. *Арктической зоны РФ. Зачем становиться резидентом АЗРФ О. преимуществах статуса резидента* / МО г. Апатиты. Новости. — 2023. — URL: https://apatity.gov-murman.ru/about/info/news/477743/ (дата обр. 16.11.2025).
7. В Арктической зоне собираются скорректировать систему налоговых льгот. — 2023. — URL: https://murmansk.rbc.ru/murmansk/10/11/2023/654e23c09a79478784dab12a (дата обр. 13.10.2025).
8. *Жаворонкова Н. Г.*, *Агафонов В. Б.* Современные тренды правового обеспечения стратегического планирования природопользования в Арктике // Lex Russica. — 2018. — 7 (140). — С. 125—134. — DOI: 10.17803/1729-5920.2018.140.7.114-124.
9. Современные тенденции развития правового режима Арктики : сборник научных статей. — СПб. : Астерион, 2024. — 242 с. — URL: https://pureportal.spbu.ru/files/119225532/Sovrem_Tendencii_Razvitia_Pravovogo_Rejima_Arctiki.pdf (дата обр. 12.09.2025).
10. *Загорский А. В.* Арктика. Предложения к дорожной карте международного сотрудничества. — М. : Спецкнига, 2012. — 42 с.
11. *Захаревич Е. В.* Арктика в современной системе международных экономических отношений в условиях усиления глобальной конкуренции : дис. ... канд. экономических наук : 5.2.5 / Захаревич Екатерина Вячеславовна. — М., 2024. — 198 с.
12. *Ивановский Д.* Норвегия: административная реформа, Белая книга по развитию Арктики, инновации в нефтегазовой сфере. Финские и норвежские программы развития Арктики / Пора в Арктику! — 2024. — URL: https://goarctic.ru/politics/finskie-i-norvezhskie-programmy-razvitiya-arktiki/ (дата обр. 07.10.2025).
13. *Конышев В. Н.*, *Сергунин А. А.*, *Субботин С. В.* Государственный приоритет — устойчивое развитие Российской Арктики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. — 2017. — Т. 13, вып. 3. — С. 416—430.
14. *Кравченко Е.* Комплексное развитие Мурманской области / Министерство РФ по развитию Дальнего востока и Арктики. Мурманская область. Общество. — URL: https://strategy.arctic2035.ru/c/proposals/obshchestvo/kompleksnoe-razvitie-murmanskoy-oblasti/ (дата обр. 11.10.2025).
15. *Лукин Ю. Ф.* Российская Арктика в изменяющемся мире : монография. — ИПЦ САФУ, 2013. — 281 с.
16. Мурманская область получила 264 млрд рублей от резидентов Арктической зоны России / Хибины.ru. — 2025. — URL: https://www.hibiny.ru/murmanskaya-oblast/news/item-murmanskaya-oblast-poluchila-264-mlrd-

rubley - ot - rezidentov - arkticheskoy - zony-rossii-400770/ (дата обр. 07.11.2025).
17. *Несоленая А. К.* Политический механизм обеспечения национально-государственных интересов в Арктике: российский и зарубежный опыт : дис. ... канд. политических наук : 23.00.02 / Несоленая Алина Кирилловна. — М., 2014. — 163 с.
18. Резидент АЗРФ приступил к строительству первого современного проекта в Заполярье на площади более 7 га / Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики. Новости. — 2024. — URL: https://erdc.ru/news/rezident-azrf-pristupil-k-stroitelstvu-pervogo-sovremennogo-proekta-v-zapolyare-na-ploshchadi-bolee-/ (дата обр. 10.09.2025).
19. *Сарварова Р. Р., Путинцев А. Л.* Устойчивое развитие арктической зоны Российской Федерации в современных реалиях // Architecture and Modern Information Technologies. — 2024. — 4(69). — С. 256—265. — DOI: :10.24412/1998-4839-2024-4-256-265.
20. Сенатор РФ Елена Дягилева: «На примере Мурманской области виден социальный эффект от деятельности резидентов преференциальных режимов и возможность дифференциации экономики региона» / Правительство Мурманской области. — 2025. — URL: https://gov-murman.ru/info/news/543864/ (дата обр. 11.10.2025).
21. *Сергеевич Ю. С.* Повышение экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике : дис. ... канд. экономических наук : 5.2.3 / Сергеевич Юдин Сергей. — СПб., 2024. — 165 с.
22. *Столбов А. Г.* Арктика — приоритетное направление стратегии развития морской деятельности // Север и рынок: формирование экономического порядка. — 2009. — Т. 3, № 24. — С. 19—23.
23. Страховые взносы для МСП: кому положена льгота и как применять / Контур Экстерн. Страховые взносы. — 2024. — URL: https://www.kontur-extern.ru/info/51381-straxovye_vznosy_dlya_msp (дата обр. 05.10.2025).
24. *Трутнев Ю.* Стратегия развития АЗРФ будет скорректирована. Пора изучает результаты реализации действующей Стратегии / Go Arctic. Пора в Арктику. — URL: https://goarctic.ru/work/strategiya-razvitiya-azrf-budet-skorrektirovana-pora-izuchaet-rezultaty-realizatsii-deystvuyushchey-/ (дата обр. 03.10.2025).
25. *Хабриева Т. Я., Кобылкин Д. Н., Емельянцев В. П.* Российская Арктика – территория права : альманах. — М. : Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, 2016. — 216 с. — URL: https://izak.ru/upload/iblock/d2e/d2e0c015adb21801ac1a6a077bf6c519.pdf (дата обр. 07.09.2025).
26. *Хлуденева Н. И.* Перспективы развития правовой охраны арктических экосистем // Журнал российского права. — 2015. — № 11. — С. 114—122. — DOI: 10.12737/14377.
27. Численность населения Мурманской области за год сократилась на 5,5 тыс. человек / Большое радио. — 2025. — URL: https://m.big-radio.ru/news/2025/03/07/84190 (дата обр. 05.09.2025).
28. *Щетинина А.* Что нынче с Арктической ипотекой? Пока Мурманская область заняла 3 место в топ-5 АЗРФ по оформлению льготной ипотеки / Go Arctic. Пора в Арктику. — URL: https://goarctic.ru/news/chto-nynche-s-arkticheskoy-ipotekoy-poka-murmanskaya-oblast-zanyala-3-mesto-v-top-5-azrf-po-oformlen/ (дата обр. 18.09.2025).
29. *Jensen L. C.* International Relations in the Arctic: Norway and the Struggle for Power in the New North. — Bloomsbury Publishing, 2015. — 224 p. — URL: https://www.academia.edu/23893383/International_relations_in_the_Arctic_Norway_and_the_struggle_for_power_in_the_new_north_Leif_Christian_Jensen_2016 (visited on 10/11/2025).
30. *Perdikaris S.* From chiefly provisioning to commercial fishery: Long-term economic change in Arctic Norway // World Archaeology. — 1999. — Vol. 30. — URL: https://digitalcommons.unl.edu/cgi/viewcontent.cgi?params=/context/global/article/1036/&path_info=Perdikaris_1999_WA_From_chiefly_provisioning__DC_VERSION.pdf (visited on 10/13/2025).