

УДК 332.145 DOI: 10.14451/2.181.26

## Формирование модели стратегического управления социально-экономическим развитием региона

© 2023 **Бабаян Левон Каренович**

Ассистент. Финансовый университет при Правительстве РФ, кафедра Государственное и муниципальное управление Факультета Высшая школа управления, Москва.

E-mail: LKBabayan@fa.ru

**Ключевые слова:** стратегическое управление, региональная экономика, социально-экономическое развитие, модель управления, стратегия, инновационное развитие, модель управления, инновационные инструменты.

В статье рассматривается система и существующая модель стратегического управления социально-экономическим развитием региона и текущие тенденции стратегического управления. Результаты исследования представлены разработанными рекомендациями по совершенствованию модели стратегического управления социально-экономическим развитием региона.

Система стратегического управления социально-экономическим развитием региона представляет собой комплексную совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых элементов стратегического управления, направленного на достижение устойчивого социально-экономического развития территории, включающую в себя разработку стратегии, определение целей и задач, механизмов мониторинга и оценки, а также инструментов управления и регулирования развития региона.

Анализ исследований отечественных ученых, специализирующихся на проблематике стратегического управления социально-экономическим развитием региона, показал, что нет единого понимания о составляющих элементах и сущности данной системы. В своем исследовании на тему «Стратегическое управ-

ление социально-экономическим развитием на региональном уровне» Асланова С. Х. и Топсахова Ф. М. определяют систему стратегического управления социально-экономическим развитием региона, как «динамическую совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых управленческих процессов» [1]. Среди данных процессов авторы исследования выделяют следующие процессы [1]:

- Анализ внешней и внутренней среды региона.
- Определение миссии региона, целей стратегии его развития.
- Выбор стратегии функционирования и развития региона.
- Реализация стратегии развития региона.
- Оценка реализации стратегии развития региона, контроля за исполнением.

Определенные авторами исследования процес-

сы позволяют утверждать, что система стратегического управления социально-экономическим развитием региона является совокупностью управленческих процессов, обеспечивающих непрерывность, устойчивость и развитие региона, как адаптирующейся и динамической системы.

Рассматривая понятие «регион» в контексте социально-экономической системы, стоит отметить составляющие элементы такой системы, согласно исследованию Ю. Н. Шедько [7; 8]:

1. Социальный компонент.
2. Природно-экологический компонент.
3. Хозяйственно-экономический компонент.
4. Институциональный компонент.

Выделенные элементы региона, как большой социально-экономической системы, взаимосвязаны между собой и обеспечивают упорядоченность и согласованность элементов и процессов социально-экономического развития региона с учетом интересов и оптимизации издержек [7; 8].

Учитывая необходимость и важность реализации Национальных целей развития до 2030 года (в частности национальной цели в области цифровой трансформации) [6], Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года (в частности решении задачи по «обеспечению расширения географии и ускорения экономического роста, научно-технологического и инновационного развития Российской Федерации за счет социально-экономического развития перспективных центров экономического роста, а также реализации концепции научно-технологического развития») [4] и целей Концепции технологического развития на период до 2030 года (в том числе «переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы») [5] в качестве авторской рекомендации предлагается дополнить компоненты региона как большой социально-экономической системы инновационными компонентами:

- Инновационные инструменты стратегического управления.
- Научно-образовательные и научно-исследовательские организации региона.
- Кластеры и научно-технологические парки региона.
- Инновационные предприятия региона.
- Инновационная инфраструктура региона.

Предложение по дополнению ранее сформулированных компонентов инновационным компонентом обусловлено необходимостью решения следующих стратегических целей и задач: рост показателей экономического развития региона, развитие научных исследований и разработка инновационных технологий для обеспечения технологического суверенитета, создание конкурентных преимуществ, повышения инвестиционной привлекательности региона, решение социальных проблем и обеспечение социального развития посредством эффективного предоставления государственных услуг и повышения качества и уровня жизни населения.

Таким образом, целесообразно выделить следующие инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием региона, группируя их по степени цифровизации:

- традиционные инструменты – фокус-группы; стратегические сессии; экспертные оценки;
- полуцифровые инструменты – базы данных; системы мониторинга; программное обеспечение для анализа данных; геоинформационные системы;
- цифровые инструменты – аналитика больших данных; искусственный интеллект; блокчейн-технологии; системы геоинформационной аналитики;
- передовые (инновационные) – инновационные платформы; цифровые диаграммы; роботизация рутинных процессов стратегического управления; инновационные методы финансирования (краудфандинг, венчурный капитал).

По нашему мнению, использование предложенных инструментов способствует развитию цифровой трансформации регионального развития

**Таблица 1.** Коэффициенты регрессионной модели.

Переменная	Значение	Стандартная ошибка	t	$P_r >  t $	Нижняя граница (95%)
Intercept	3699697,055	16525437,1	0,224	0,844	-67403520
asset_cost	-0,064	1,652	-0,038	0,973	-7,173
demload_rate	756,605	1065,639	0,71	0,551	-3828,468
emp_rate	-0,406	23,144	-0,018	0,988	-99,988
unemp_rate	1,061	1,085	0,978	0,431	-3,606
Трдд	-13440,243	161824,36	-0,083	0,941	-709714,266
Тврп	27978,834	21641,169	1,293	0,325	-65135,6
Тит	-39352,469	129976,37	-0,303	0,791	-598595,652

Источник: составлено автором по данным Росстата.

посредством внедрения цифровых и инновационных технологий в стратегическое управление социально-экономическим развитием региона.

Модель стратегического управления социально-экономическим развитием региона, на наш взгляд, должна включать оценку социально-экономического и инновационного развития региона, с учётом выделения инновационного компонента для достижения ранее определенных целей. Для оценки развития региона предложено использовать следующие показатели:

- Показатели социального развития региона:
  - Темп роста реальных денежных доходов населения (Трдд).
  - Темпа роста уровня безработицы (Туб).
  - Темп роста величины прожиточного минимума, установленная в субъектах Российской Федерации (Твпм).
  - Темп увеличения общей площади жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя (Тупж).
  - Темп уровня бедности населения (Тубн).
- Показатели экономического развития региона:
  - Темп роста величины валового регионального продукта (Тврп).
  - Темп роста объемов инвестиций в основной капитал (Тиок).
  - Темпы промышленного производства (Тпп).
  - Темп производительности труда (Тпт).
  - Темп роста индекса потребительских цен (Типц).

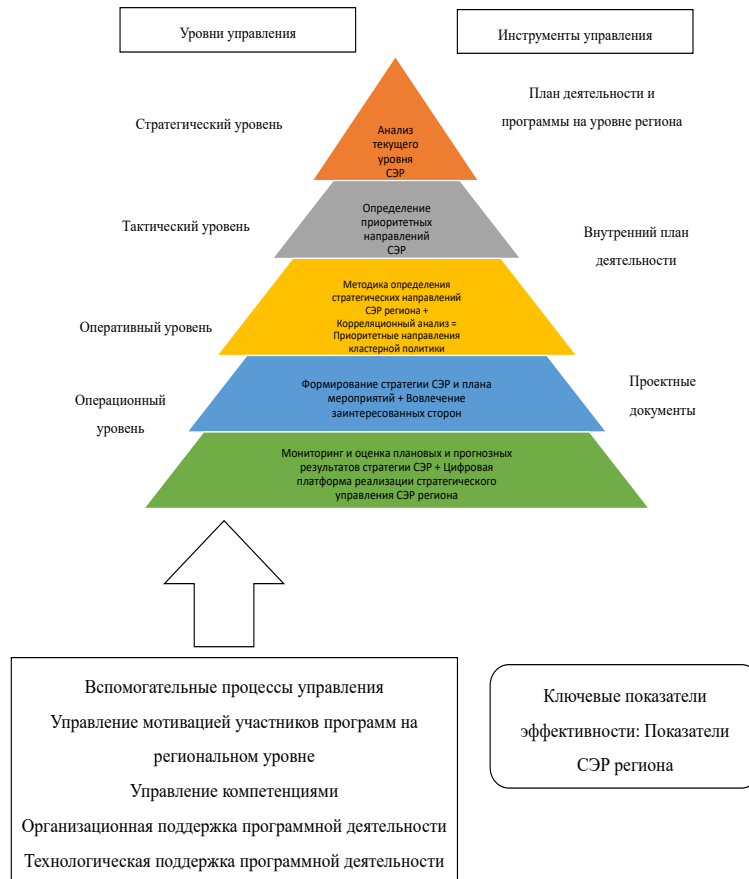
- Показатели инновационного развития региона:

- Темп роста доли региональных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг (Тит).
- Удельный вес организаций, осуществлявших технологические инновации в общем числе обследованных организаций (УВоти).
- Темп роста объема затрат на инновационную деятельность организаций (Тозид).
- Уровень инновационной активности предприятий (Уиа).
- Темп роста количества разработанных передовых производственных технологий (Ткрпт).

Комплекс определенных показателей отличается выделением динамических показателей развития социальной, экономической и инновационной сферы, а также выделением инновационных показателей в целях оценки и дальнейшего достижения инновационного роста региона [2].

Предложенный авторский комплекс показателей входит в состав разработанной ранее методики определения ключевых стратегических направлений социально-экономического развития региона:

- Сбор и анализ статистических данных.
- Определение текущих экономических и социальных характеристик региона.
- Выделение ключевых приоритетных отраслей экономики региона.



**Рис. 1.** Усовершенствованная модель стратегического управления социально-экономическим развитием Тюменской области с использованием цифровой платформы. Источник: составлено автором.

4. Оценка конкурентоспособности и конкурентоустойчивости региона.
5. Определение ключевых отраслей экономики региона.
6. Разработка документов стратегического планирования на уровне субъекта Российской Федерации.

Выделенные этапы проведения оценки и определения ключевых стратегических направлений социально-экономического развития региона позволяют разработать актуальные документы стратегического планирования, учитывая специфику текущего развития субъекта Российской Федерации, а также риски и возможности [3].

В качестве предмета данного исследования выступает Тюменская область (с автономными

округами). Для оценки дифференциации территорий Тюменской области был проведен корреляционно-регрессионный анализ показателей социального, экономического и инновационного развития. Цель данного анализа заключается в определении положительного и негативного влияния показателей социального, экономического и инновационного развития на показатели валового регионального продукта (далее – ВРП) региона.

Коэффициенты модели регрессии представлены в таблице 1.

Таким образом, регрессионная модель, определяющая эффективность стратегии в области социально-экономического развития Тюменской области на основе зависимой переменной – ВРП Тюменской области, представлена ниже:

$$\text{GRP} = 3699697,055 - 0,064 \cdot \text{asset\_cost} + 756,605 \cdot \text{demload\_rate} - 0,406 \cdot \text{emp\_rate} + 1,061 \cdot \text{unemp\_rate} - 13440,243 \cdot \text{Трдд} + 27978,834 \cdot \text{Тврп} - 39352,469 \cdot \text{Тит}.$$

По результатам проведенного корреляционного анализа было выявлено, что:

- положительное влияние на ВРП исследуемого региона оказывают: коэффициент демографической нагрузки, уровень занятости населения, темп роста величины валового регионального продукта.
- отрицательное влияние на ВРП исследуемого региона оказывают: стоимость основных фондов на душу населения, уровень занятости населения в трудоспособном возрасте, темп роста реальных денежных доходов населения, а также темп роста доли региональных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг.

Важность цифровизации в стратегическом управлении также обусловлена необходимостью внедрения в систему цифровых ресурсов и платформ. Благодаря анализу информационно-аналитических ресурсов Тюменской области, установлено, что существует необходимость внедрения цифровой платформы реализации стратегического управления социально-экономическим развитием региона. Таким образом, предложены следующие компоненты (модули) данной платформы:

- Аналитический модуль. Сбор и анализ данных о социально-экономическом развитии Тюменской области. Включение системы сбора данных, базу данных и инструменты анализа данных для создания отчетов.
- Модуль планирования и прогнозирования. Использует данные из модуля сбора и обработки для прогнозирования различных сценариев развития региона на основе имеющихся данных и построения социально-экономических стратегий и программ.
- Модуль проектного управления. Управление проектами, связанными с социально-экономическим развитием региона. Включает

- в себя систему планирования, управления ресурсами и мониторинга выполнения проектов.
- Координационный модуль. Координация действий всех заинтересованных сторон в регионе, включая органы власти, бизнес-сообщество и гражданские организации.
- Коммуникационный модуль. Обеспечение взаимодействия и коммуникации с заинтересованными лицами реализации стратегии социально-экономического развития и населением региона по вопросам реализации проектов и программ.
- Модуль оценки эффективности мониторинга. Отслеживание выполнения стратегий и программ, оценка их эффективности и достижения плановых/прогнозных показателей социально-экономического развития.

Среди эффектов внедрения цифровой платформы стоит выделить повышение открытости, прозрачности и публичности регионального управления социально-экономическим развитием, обеспечение взаимодействия между различными субъектами стратегического управления и ключевыми стейкхолдерами реализации стратегии, автоматизацию рутинных процессов анализа и обработки больших данных, повышение уровня цифровизации государственного управления на региональном уровне, эффективную координацию деятельности участников реализации стратегии социально-экономического развития, качественная разработка документов стратегического планирования на региональном уровне.

Таким образом, на основании изложенных научных результатов и предложений по совершенствованию элементов стратегического управления социально-экономическим развитием региона, модель стратегического управления социально-экономическим развитием Тюменской области рекомендуется дополнить следу-

ющими элементами: инновационными компонентами системы стратегического управления социально-экономическим развитием региона, сгруппированными показателями оценки социального, экономического и инновационного развития региона, методикой определения стратегических направлений социально-экономического развития региона, включая проведение корреляционного анализа и цифровой платформы реализации стратегического управления социально-экономического развития (рис. 1)

Необходимо также отметить важность приоритетизации и включение в состав предложенной

модели кластерной политики в исследуемом регионе как составляющего элемента инновационного компонента региона, так и в рамках экономического и инновационного роста Тюменской области.

Таким образом, проведенное исследование решило научно-практическую задачу по формированию модели стратегического управления социально-экономическим развитием региона в рамках совершенствования системы стратегического управления социально-экономическим развитием Тюменской области.

### Библиографический список

1. Асланова С. Х., Топсахалова Ф. М. Г. Стратегическое управление социально-экономическим развитием на региональном уровне // *Фундаментальные исследования*. – 2015. – № 2–11. – С. 2389–2393.
2. Бабаян Л. К. Анализ социально-экономического развития (на примере Тюменской области) // *Финансовый бизнес*. – 2022. – 5(227). – С. 21–24.
3. Бабаян Л. К. Социально-экономический потенциал региона: методика и оценка // *Управленческий учет*. – 2022. – № 5–2. – С. 449–455. – DOI: [10.25806/uu5-22022449-455](https://doi.org/10.25806/uu5-22022449-455).
4. Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. (с изменениями и дополнениями). – URL: [http:.](http://.)
5. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года. – URL: <http://government.ru/news/48570>.
6. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 О национальных целях развития России на период до 2030 года. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>.
7. Шедько Ю. Н. Регион как большая социально-экономическая система // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. – 2010. – Т. 6, 6(63). – С. 32–37.
8. Шедько Ю. Н., Алентьева Н. Г., Бабаян Л. К. Устойчивое развитие регионов России в условиях цифровизации : Монография / под ред. Ю. Н. Шедько. – М. : КноРус, 2022. – 166 с. – ISBN 978-5-406-09005-3.