

АНАЛИЗ СПЕЦИФИКИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МАЛЫХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

© 2016 Салихов Ирек Фаритович

кандидат экономических наук, доцент

Казанский научно-исследовательский технологический университет

420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, д. 68

E-mail: irek777@inbox.ru

Вопрос, освещаемый в статье, является на сегодняшний день недостаточно проработанным как в теоретическом, так и в практическом аспекте. Объектом исследования выступили малые нефтяные компании, а предметом - специфика их функционирования. Теоретическое значение работы заключается в выделении особенностей функционирования малых нефтяных компаний Российской Федерации, а практическое - в более четком определении путей их дальнейшего развития.

Ключевые слова: малые нефтяные компании, специфика, функционирование, вертикально интегрированные нефтяные компании, инновации, сопоставление, детализация.

Современная мировая практика ведения бизнеса в сфере добычи нефти свидетельствует о приоритетности функционирования малых компаний, количество которых постоянно возрастает. Так, по данным консалтинговой компании Ernst&Young численность действующих малых нефтяных компаний за последние три года в мире выросла более чем в 1,25 раза. При этом общее количество малых нефтяных компаний превышает вертикально интегрированные нефтяные компании более чем в 50 раз¹.

Для Российской Федерации значения указанных показателей существенно ниже. Количество малых нефтяных компаний (МНК) за 2014-2016 гг. в стране колебалось в районе 150 ед. (рост численности относительно 2014 г. - порядка 1 компании, что в относительном выражении составляет менее 1 %). При этом многие компании из указанного количества (порядка 17,5 %) испытывают значительные финансовые затруднения и функционируют на грани банкротства.

Превышение количества МНК в Российской Федерации относительно вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) находится в районе 1 к 18 (на 1 ВИНК на конец 2016 г. приходится порядка 18 МНК).

Несмотря на менее внушительные значения по представленным относительным показателям, МНК играют важную роль в экономическом пространстве Российской Федерации, которая с течением времени будет усиливаться на фоне снижения качества нефти и роста удельной величины малых и средних месторождений.

Для более глубокого понимания роли МНК в нефтяном секторе Российской Федерации целесообразно выявить и провести анализ специфики их функционирования.

В целях повышения точности и достоверности последующих выводов специфика функционирования МНК в Российской Федерации была разделена на следующие сферы:

- техническая (характеризует специфику МНК в сфере применяемых технологий и производственного процесса);

- экономическая (характеризует специфику МНК в сфере распределения и перераспределения ее ресурсов);

- информационная (характеризует специфику МНК в сфере информационных технологий, поиска и передачи необходимой для нее информации);

- финансовая (характеризует специфику МНК в сфере оптимизации финансирования ее деятельности);

- организационная (характеризует специфику МНК в сфере управления персоналом и организации ее деятельности).

Указанные сферы, по мнению автора, имеют различный уровень значимости для МНК, что можно увидеть из рисунка.

Детализация и анализ специфики функционирования МНК Российской Федерации по указанным сферам по состоянию на конец 2016 г. приведены в табл. 1-4.

Таким образом, можно сделать вывод, что изучение специфики функционирования МНК в

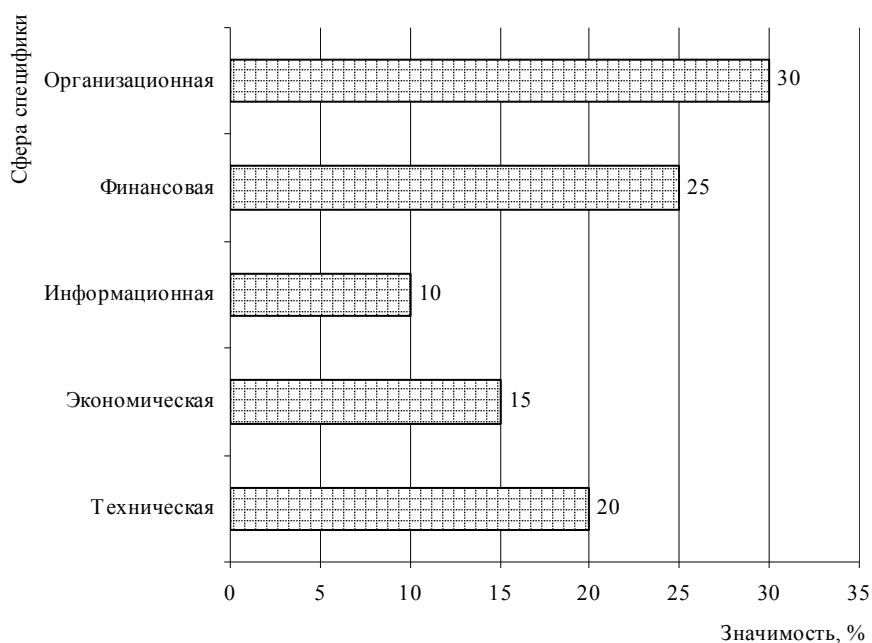


Рис. Ранжирование значимости сфер специфики функционирования МНК в Российской Федерации по состоянию на конец 2016 г.

Примечание: совокупный уровень сфер специфики функционирования МНК в Российской Федерации составляет 100 %. Отдельные значения уровней значимости указанных сфер были получены автором в процессе работы группы квалифицированных экспертов.

Таблица 1

Детализация и анализ специфики МНК в сопоставлении с ВИНК Российской Федерации в технической сфере по состоянию на конец 2016 г.

Направление	Вид нефтяной компании	
	ВИНК	МНК
Масштаб производства	Объем извлекаемых запасов нефти в ВИНК значительно больше, чем в МНК	
Наличие собственной системы транспортировки нефти до АО "АК "Транснефть"	Да	Нет
Наличие собственной научно-исследовательской базы	Да	Нет
Классификация месторождений	МНК работают преимущественно на низкорентабельных малодебитных месторождениях в поздней стадии разработки	
Темп отбора остаточных извлекаемых запасов	В МНК в среднем в 1,5 раза выше, чем в ВИНК	
Вид бизнеса	- разведка и добыча; - нефтепереработка; - сбыт нефтепродуктов	разведка и добыча

Таблица 2

Детализация и анализ специфики МНК в сопоставлении с ВИНК Российской Федерации в экономической и информационной сферах по состоянию на конец 2016 г.

Направление	Вид нефтяной компании	
	ВИНК	МНК
Экономическая сфера		
Доля капитальных затрат на 1 т добываемой нефти	В ВИНК в 2,19 раза больше, чем в МНК	
Удельные расходы на обслуживание скважин	В ВИНК в 1,43 раза меньше, чем в МНК	
Экспортный потенциал реализации товара	Доля экспортных поставок сырой нефти в ВИНК составляет порядка 93 % против 7 % для МНК	
Информационная сфера		
Использование автоматизированных информационных систем управления	Преобладают системы класса MPR-2, ERP-2 и САПР	Нет данных по использованию
Учет результатов деятельности	Осуществляется как по финансовым, так и по нефинансовым показателям	Осуществляется преимущественно по финансовым показателям
Использование специализированных программных продуктов*	Повсеместно используются во всех сферах деятельности компании	Используются преимущественно в технической сфере

* В ВИНК ввиду повышенной потребности в безопасности информации зачастую используются программные продукты собственной разработки.

Таблица 3

Детализация и анализ специфики МНК в сопоставлении с ВИНК Российской Федерации в финансовой сфере по состоянию на конец 2016 г.

Направление	Вид нефтяной компании	
	ВИНК	МНК
Доступность источников финансирования	Для ВИНК доступен более широкий спектр источников финансирования: - чистая прибыль; - амортизационные отчисления; - дополнительная эмиссия акций; - облигационные займы; - международные кредиты; - еврооблигации; - депозитарные расписки	Для МНК доступен менее широкий спектр источников финансирования: - чистая прибыль; - амортизационные отчисления; - банковские кредиты
Стоимость привлечения инвестиций	В силу большей доступности источников финансирования, ВИНК имеют возможность привлекать инвестиции по более низкой цене по сравнению с МНК	
Срок привлечения инвестиций	ВИНК имеют возможность привлекать инвестиции на более длительный по сравнению с МНК срок	

Таблица 4

**Детализация и анализ специфики МНК в сопоставлении с ВИНК Российской Федерации
в организационной сфере по состоянию на конец 2016 г.**

Направление	Вид нефтяной компании	
	ВИНК	МНК
Количество уровней управления	В ВИНК по сравнению с МНК имеет место применение иерархической (многоуровневой) структуры вертикально интегрированной производственной системы	
Тип организационной структуры управления	Применяются преимущественно матричные и дивизиональные организационные структуры управления	Применяются преимущественно линейно-функциональные организационные структуры управления
Количество бизнес-единиц, составляющих бизнес-модель компании	В ВИНК по сравнению с МНК имеет место значительно большее количество бизнес-единиц	
Система оплаты труда	В ВИНК по сравнению с МНК преобладают системы оплаты труда на основании рейдов и КРІ	
Отбор специалистов	В ВИНК по сравнению с МНК кадровая политика увязана со стратегией предприятия и направлена на организацию эффективного управления персоналом	

Российской Федерации в пяти различных сферах (техническая, экономическая, финансовая, организационная, информационная) относительно ВИНК позволяет более детально понять их роль в нефтяном секторе Российской Федерации и оп-

ределить целесообразные пути их дальнейшего развития.

¹ Компания Ernst&Young : аналит. материалы // Офиц. сайт компании Ernst&Young. URL: <http://www.ey.com>.

Поступила в редакцию 05.11.2016 г.