

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКОВСКИХ СТРУКТУР: ТЕНДЕНЦИИ И ПРОТИВОРЕЧИЯ

© 2014 Акинин Петр Викторович  
доктор экономических наук, профессор  
Северо-Кавказский федеральный университет  
355029, г. Ставрополь, пр. Кулакова, 2  
E-mail: akinin\_pv@mail.ru

Исследуется современное состояние международной деятельности банковских структур в условиях глобальных дисбалансов. Определяются стратегические направления развития транснациональных банков, которые позволят, во-первых, расширить клиентскую базу, во-вторых, увеличить спектр предлагаемых банковских услуг и т.д. Делается вывод, что азиатские банки достойно справились с первой волной глобального валютно-финансового кризиса и в настоящее время только утверждают свои позиции в глобальной экономике.

*Ключевые слова:* международная деятельность банков, стратегические направления, азиатская банковская система, крупнейшие американские банки.

Трансформационные процессы, происходящие в глобальной валютно-финансовой сфере, определили необходимость значительных изменений в стратегических ориентирах международной деятельности банков. В условиях современного глобального экономического кризиса усиливается международная конкуренция между транснациональными банками (ТНБ), определяющая иную расстановку сил в валютно-банковской системе. Некоторые эксперты утверждают, что происходит структурный сдвиг в Азиатско-Тихоокеанский регион, поскольку нестабильность валютно-финансового сектора США и Западной Европы с каждым годом только усиливается. Поэтому крупнейшим банкам необходимо не только совершенствовать стратегические направления своей деятельности, но и утверждать позиции в глобальной валютно-финансовой сфере (рис. 1). Представленные стратегические направления международной деятельности банковских структур: разработка качественно новых банковских продуктов, ориентированных, например, на отдельные отрасли реального сектора экономики; обслуживание крупнейших международных компаний, центральных банков различных стран, а также кредитование международных инвестиционных бизнес-проектов; формирование определенной клиентской базы, ее расширение, в том числе зарубежное сотрудничество с предприятиями отдельных отраслей национальных экономик; детальное исследование национальной и зарубежной бизнес-среды в условиях усиления дисбалан-

сирующих процессов в глобальной экономической сфере - позволят повысить эффективность деятельности банков через призму глобальной неопределенности.

Также аналитики Международного валютного фонда (МВФ) для решения основных проблем, возникающих в мировой банковской системе в условиях глобализационных дисбалансов, а также усиления конкуренции со стороны небанковских кредитных учреждений, предлагают крупнейшим банковским структурам следовать определенным правилам (рис. 2)<sup>1</sup>. В большей степени представленные правила применяют американские банковские структуры, которые достаточно быстро реагируют на структурные изменения рыночной экономики, а также стремятся разрабатывать отвечающую современным реалиям модель рыночного поведения и предложения инновационных банковских услуг.

Представленный тезис подтверждается анализом основных составляющих стратегий поведения крупнейших американских банков (Bank of America, Citigroup, JPMorgan Chase and Co, Bank of New York, HSBC North America Holdings и т.д.). В таблице проведено ранжирование крупнейших американских банковских структур по суммарным активам.

Вне зависимости от положительной динамики роста суммарных активов американских банков международные агентства Moody's и Standard and Poor's в 2013 г. понизили рейтинги крупнейшим банковским структурам, осуществляющим

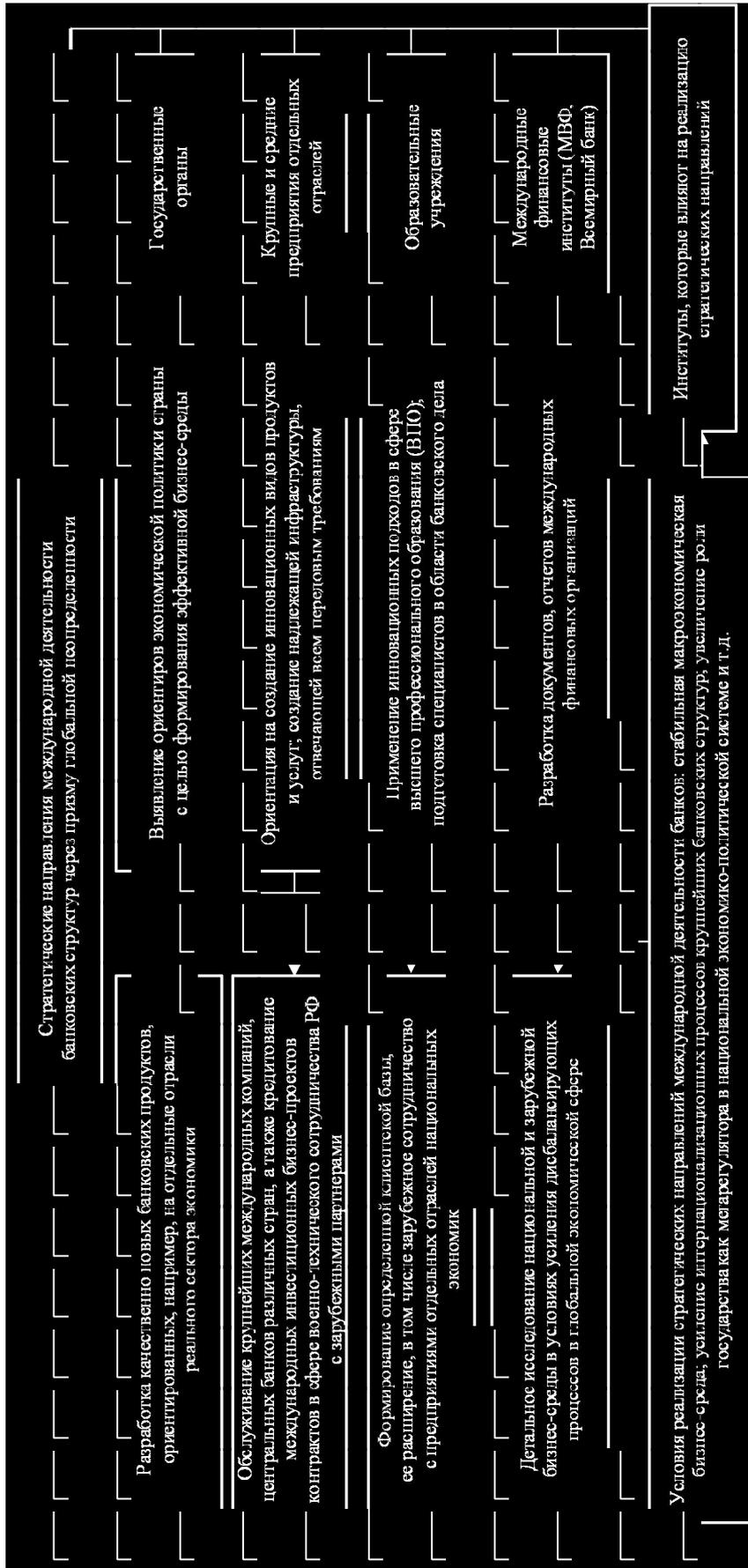
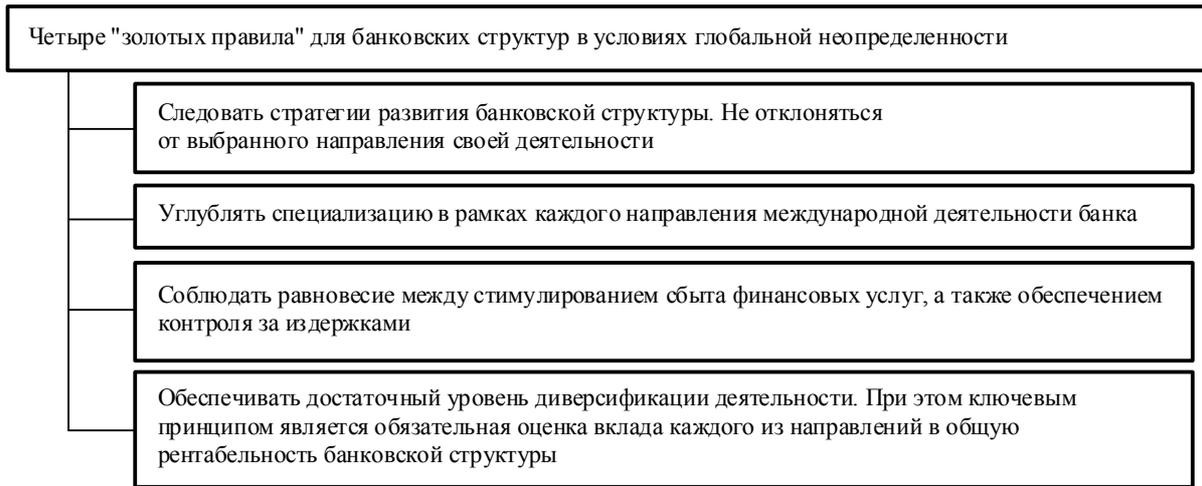


Рис. 1. Стратегические направления международной деятельности банковских структур через призму глобальной неопределенности



**Рис. 2. Четыре “золотых правила” для банковских структур в условиях глобальной неопределенности**

Источник. Бажанов С.В. Стратегическое планирование международной деятельности банка в условиях глобализации финансовых рынков // Известия СПбУЭФ. 2004. № 4. С. 51-60.

**Крупнейшие американские банковские структуры по суммарным активам за 2011-2012 гг.\***

Место	Банковская структура	Активы, млн долл.	
		2011	2012
1	JPMorgan Chase and Co	2,265,792.1	2,290,146.1
2	Bank of America Corp	2,129,046.3	2,162,083.4
3	Citigroup	1,873,878.4	1,916,451.2
4	Wells Fargo & Company	1,313,867.1	1,336,204.2
5	Goldman Sachs Group	923,225.32	948,981.19
6	Morgan Stanley	749,898.45	748,517.21
7	US Bancorp	340,122.21	353,136.22
8	Bank of New York Mellon	325,266.31	330,490.24
9	HSBC North America Holdings	331,402.98	317,482.38
10	PNC Financial Services Group	271,205.12	299,712.61

\* The banker. URL: <http://www.thebanker.com>.

операции с высокорискованными ценными бумагами, а именно: Citigroup, HSBC, Goldman Sachs, JPMorgan Chase, Morgan Stanley, Credit Suisse.

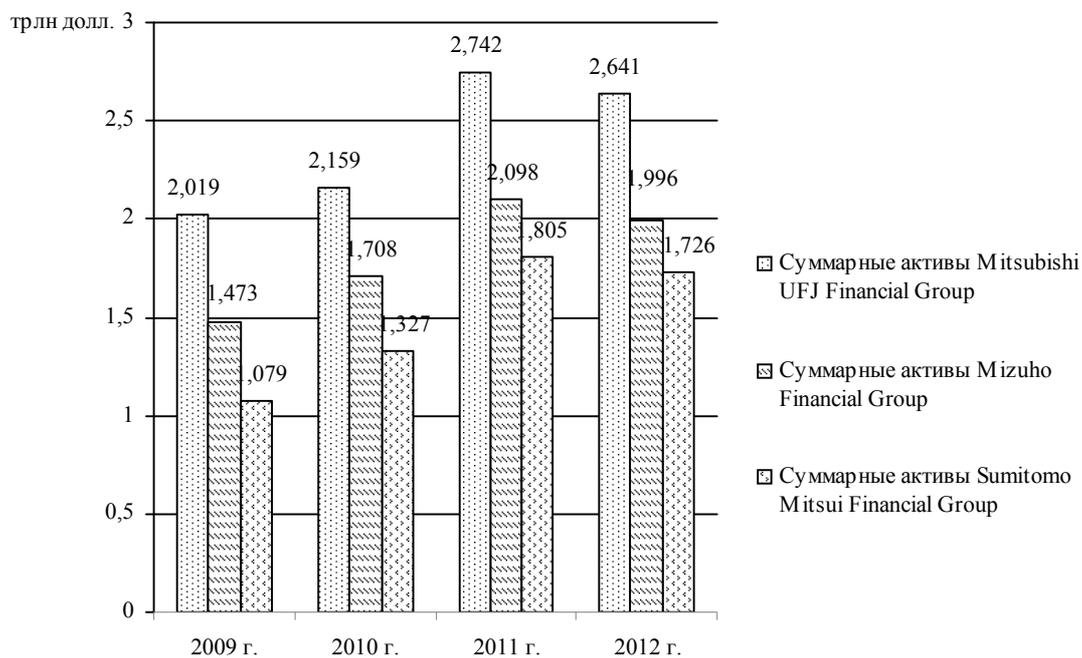
Таким образом, текущее состояние американских банковских структур оценивается ведущими рейтинговыми агентствами и экспертами как нестабильное. Можно констатировать, что сегодня они находятся в “зоне риска”, поскольку турбулентность мировой валютной единицы - доллара - продолжает усиливаться и его будущее становится достаточно непредсказуемым.

В настоящее время азиатские банковские структуры применяют экспансионистскую стратегию и достаточно уверенно ведут себя на глобальном финансовом рынке. Так, банковская система Японии направлена на создание конкурентоспособного на глобальном рынке кредитного сектора, который в дальнейшем может стать ключевым соперником для Соединенных Штатов и

Западной Европы. На рис. 3 представлены крупнейшие банковские структуры Японии по суммарным активам.

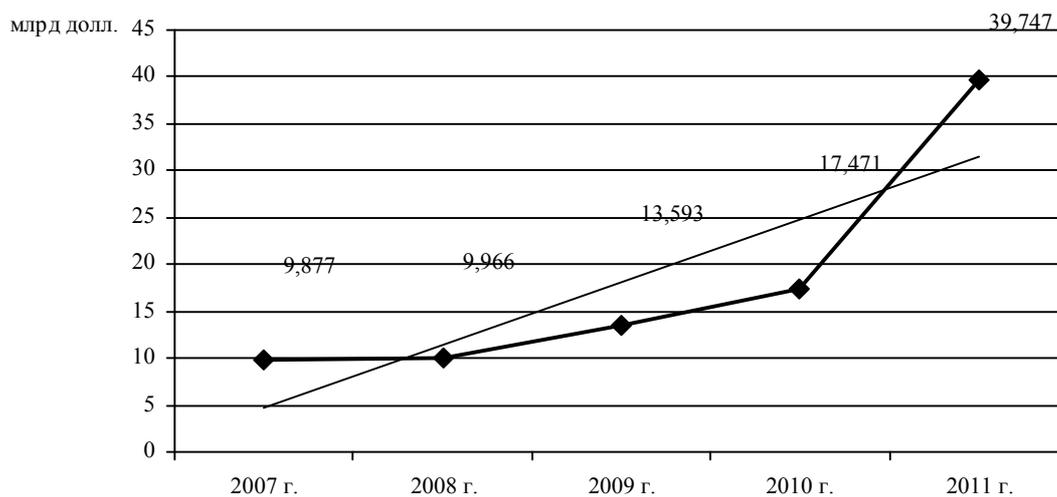
Банковскую систему Китая можно разделить на несколько ключевых групп: целевого государственного финансирования, акционерные коммерческие, городские коммерческие и государственные коммерческие банковские структуры.

Государственные банки - China Construction Bank, Industrial and Commercial Bank of China, Bank of China, Agricultural Bank of China - сконцентрировали более половины всех активов китайской валютно-финансовой системы. В настоящее время китайские банковские структуры входят в рейтинг Топ-20 крупнейших банковских структур мира. Остановимся более подробно на исследовании крупнейшей банковской структуры - Bank of China. Банк с каждым годом только утверждает свои позиции в глобальной финансовой си-



**Рис. 3. Суммарные активы крупнейших банковских структур Японии**

Источник. Mitsubishi UFJ Financial Group. URL: <http://www.mufg.jp>.



**Рис. 4. Прибыль банк of China**

Источник. Bank of China. URL: <http://www.boc.cn/en>.

стеме. Что же касается прибыли банка, то она также с каждым годом увеличивается (см. рис. 4).

Стратегическими направлениями развития Bank of China являются: инвестиционные услуги, лизинговые услуги через подразделения и т.д. Представленная банковская структура имеет достаточно широкую сеть филиалов, ее отделения распространяются на всей территории КНР.

В целом азиатская банковская система во главе с японскими и китайскими банками в современных условиях только подтверждает свои позиции на глобальном валютно-финансовом рынке. Представленные на рис. 3, 4 азиатские банковские структуры осуществляют крупномасштабные промышленные инвестиции в Западную Европу, Соединенные Штаты и в подавляющем большинстве случаев применяют экспансионистскую стратегию.

Таким образом, во-первых, в современных условиях банковским структурам необходимо

разрабатывать стратегические направления своей деятельности и совершенствовать продуктовую линейку банковских услуг. Можно констатировать, что азиатские банки достойно справились с первой волной глобального валютно-финансового кризиса и в настоящее время только подтверждают свои позиции в глобальной экономике.

Во-вторых, представленные стратегические направления международной деятельности банковских структур (разработка качественно новых банковских продуктов; обслуживание крупнейших международных компаний, центральных банков различных стран; формирование определенной клиентской базы, ее расширение; детальное исследование национальной и зарубежной бизнес-среды) позволяют совершенствовать ее в период глобального экономического кризиса.

---

<sup>1</sup> Международный валютный фонд. URL: <http://www.imf.org/external/russian>.

*Поступила в редакцию 01.03.2014 г.*