

ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕМОНТОМ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО ОБОРУДОВАНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

© 2013 Томазова Олеся Владимировна
кандидат экономических наук, доцент
Самарский государственный технический университет
443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 244
E-mail: ovtom@mail.ru

Рассмотрены этапы развития процессов восстановления нефтегазодобывающего оборудования. Проанализированы различные виды ремонтов и рассмотрены наиболее востребованные на сегодняшний день. Выявлены основные проблемы организации ремонта и технического обслуживания нефтегазодобывающего оборудования, проблемы существующей на нефтегазодобывающих предприятиях системы управления ремонтом.

Ключевые слова: нефтегазодобывающие предприятия, нефтегазодобывающее оборудование, управление ремонтом.

Деятельность ремонтных служб нефтегазодобывающих предприятий базируется на выполнении системы трудоемких бизнес-процессов, в рамках которых осуществляется взаимодействие исполнителей ремонта основных средств - механиков, техников, инженеров - с материально-вещественными элементами труда с целью восстановления основного и вспомогательного оборудования.

Особенности построения системы управления ремонтом и его организации выявляются с учетом влияния внешних и внутренних факторов, определяющих вид нефтяного сервиса применительно к условиям деятельности конкретного нефтегазодобывающего предприятия¹.

К внешним факторам, оказывающим существенное влияние на организацию и управление ремонтом нефтегазодобывающего оборудования, автор относит: вступление России в ВТО, мощное поглощение западными сервисными компаниями отечественного рынка нефтегазового сервиса, избавление от непрофильных активов многими нефтегазодобывающими предприятиями. Внутренние факторы, характеризующие, в основном состояние основного капитала большинства нефтегазодобывающих предприятий, охватывают, по мнению автора, физический и моральный износ основных производственных фондов, а также недостаточный уровень развития высокотехнологичных направлений осуществления ремонта.

Необходимость учета совокупности вышеперечисленных факторов при формировании системы управления и организации ремонта позволяет

сделать вывод о том, что их исследование остается вопросом актуальным и востребованным.

Формирование системы управления ремонтом складывалось исторически по-разному в экономических условиях хозяйствования нефтегазодобывающих предприятий в административно-командной и рыночной экономике.

В условиях командно-административной системы экономики ремонтная служба, наряду с другими отделами и подразделениями, функционировала благодаря государственной поддержке. На нефтегазодобывающих предприятиях применялись восстановительные, текущие и капитальные ремонты. Также к процессу поддержания в работоспособном состоянии основных производственных фондов относился технический уход, чистка, смазка и пр. В нашей стране при командно-административной экономике на нефтегазодобывающих предприятиях для поддержания оборудования в работоспособном состоянии ремонты проводились в плановом порядке. И в их основу была положена система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Суть данной системы заключалась в том, что, отработав определенное количество времени, независимо от степени износа, оборудование высвобождалось из производственного процесса для проведения планового ремонта.

Наряду с системой планово-предупредительных ремонтов в плановой экономике применялся другой вид ремонта - агрегатный. Он был более рационален, так как нефтегазодобывающее оборудование конструировалось таким образом, что-

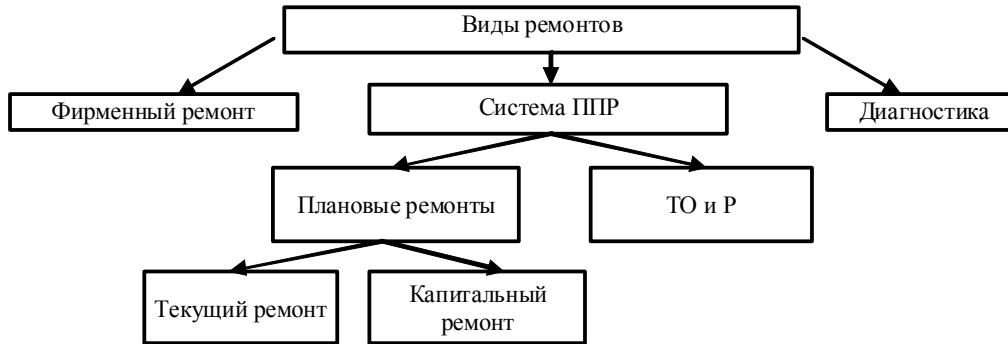


Рис. Виды ремонтов нефтегазодобывающего оборудования

бы отдельные узлы и детали в случае износа заменяли на новые без остановки производственного процесса нефтегазодобычи.

В период перехода к рыночной экономике произошло разгосударствление, образовались вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК). Роль и значение ремонтных служб в их структуре неоднозначна, так как большинство отечественных нефтегазодобывающих компаний, следуя зарубежному опыту, осуществляют реорганизацию ремонтного хозяйства путем выведения из своего состава обслуживающих подразделений, в частности ремонтные службы. Такая тенденция определяет динамичное и качественно новое для отечественных предприятий развитие рынка нефтегазового сервиса.

На сегодня осуществление нефтяного сервиса возможно различными способами - силами самой нефтегазодобывающей компании, силами сторонних организаций, комбинированным способом. Единая технология обоснования вида выбираемого ремонта в зависимости от географических условий деятельности компании, ее производственного и технологического потенциала, условий конкуренции в современной научной литературе не представлена. Поэтому нефтегазодобывающие предприятия осуществляют восстановление нефтегазодобывающего оборудования без разработки соответствующего обоснования вида применяемого ремонта. Многие специалисты считают, что основное внимание надо уделять техническому обслуживанию нефтегазодобывающего оборудования и ремонту по текущему состоянию, другие качество ремонтных работ связывают с применением системы планово-предупредительных ремонтов и диагностики, а третьи считают, что больше внимания следует уделить фирменному ремонту и послепродажному обслуживанию (см. рисунок).

На рисунке отражены основные виды ремонта и технического обслуживания, применяемые нефтегазодобывающими предприятиями в современных условиях хозяйствования.

Перед российскими нефтегазодобывающими предприятиями в рыночных условиях хозяйствования достаточно остро стоит вопрос о повышении эффективности управления ремонтами. Предприятия нефтяного комплекса в рассматриваемом направлении повторяют опыт зарубежных нефтяных компаний: потребление услуг специализированных сервисных предприятий, применение ремонтов по фактическому состоянию.

При командно-административной экономике целью системы управления ремонтами и техническим обслуживанием на нефтегазодобывающих предприятиях было обеспечение добычи нефти и газа в требуемых объемах без учета затрат на вспомогательные процессы. В условиях рыночных отношений ситуация изменилась и на смену советской системе пришли рыночные отношения, которые внесли новую тенденцию в организацию ремонта нефтегазодобывающего оборудования, ориентированную на "отказ".

Также необходимо отметить, что наиболее доступными для нефтегазодобывающих предприятий стали компьютерно-информационные автоматизированные системы управления техническим обслуживанием и ремонтом (КИФСУ ТО и Р). С их помощью предприятия могут повысить управляемость и эффективность процессов управления ремонтом и техническим обслуживанием.

Для нефтегазодобывающих предприятий, которые принимают решение переходить на автоматизированную систему управления ремонтом и техническим обслуживанием, предстоит сложная подготовительная работа. Это разработка автоматизированного управления, утверждение нормативной базы и методологических основ по управлению ремонта-

ми и техническим обслуживанием на нефтегазодобывающем предприятии. К ним относятся: анализ и режимы работы нефтегазодобывающего оборудования, принципы сетевого планирования и пр. Также при внедрении автоматизированного управления ТО и Р требуется наполнение базы данных, в которую должны входить: сведения об объектах обслуживания, списки работ по ТО; нормы наработки нефтегазодобывающего оборудования, необходимые для планирования работ, с учетом его фактического состояния, правила последующей корректировки плана диагностики и прогнозирования значений параметров. Порой такие сведения не имеются на бумажных носителях, не говоря уже об электронной версии. И наконец, чтобы запустить в работу такую систему управления, требуются хорошо подготовленные специалисты и финансовые возможности².

Рассматривая ремонт нефтегазодобывающего оборудования на нефтедобывающих предприятиях как процесс, реализуемый в рамках системы управления ремонтами и являющийся одним из сложных объектов управления на нефтегазодобывающем предприятии, следует отметить проблемы, влияющие на восстановительные функции основных производственных фондов, участвующих в процессе производства. Основными проблемами в области ремонта и технического обслуживания нефтегазодобывающего оборудования, являются:

- экономические (ценовая политика; неэффективное расходование денежных средств);
- производственные (морально устаревшее оборудование);
- организационные (отсутствие грамотного и эффективного управления процессами);
- методологические (отсутствие дифференцированного подхода к управлению ремонтом нефтегазодобывающего оборудования).

Автор в данной работе предлагает оптимизировать систему управления ремонтом нефтегазодобывающего оборудования на нефтегазодобывающих предприятиях. Система управления ремонтами нефтегазодобывающего оборудования - это комплексный процесс взаимодействия методов, элементов экономических и технических знаний в условиях хозяйственной деятельности нефтегазодобывающего предприятия.

Основополагающей базой системы управления ремонтом на нефтегазодобывающем предприятии является организационная структура ремонтной службы и инновационные подходы к эксплуатации нефтегазодобывающего оборудования.

Применение и разработка системы управления ремонтами нефтегазодобывающего оборудования зависят от организационной структуры компании. Зачастую решения о необходимости ремонта нефтегазодобывающего оборудования принимаются централизованно верхними уровнями власти, хотя информация о его состоянии сосредоточена на уровне мастеров и начальников участков. Для того чтобы найти быстро выход из ситуации, где нужно принять обоснованное решение, необходимо привлечь определенное количество сотрудников, что бывает не всегда уместно. Следовательно, окончательное решение принимают на линейном уровне, а это приводит к невозможности вовлекать в процесс значительное число специалистов. Также остро стоит вопрос сотрудничества технологического и ремонтного персонала.

Основной задачей для данного этапа является переход на новую организационную структуру, которая будет подтверждена грамотно спланированными подходами и процессами.

В рамках рассматриваемой системы управления ремонтами необходимо рассматривать задачи и цели на долгосрочную перспективу, так как, ограничиваясь лишь краткосрочными целями, есть риск увеличить затраты, в том числе скрытые, на поддержание службы ремонта и технического обслуживания.

По мнению автора, основными причинами избавления от непрофильных активов на нефтегазодобывающих предприятиях являются не только западное влияние относительно специализации сервиса (все в одних руках) и оптимизация затрат на содержание службы ремонта, но и отсутствие эффективной системы управления ремонтом.

Каждое нефтегазодобывающее предприятие исходя из сложившейся на определенный момент времени экономической ситуации должно делать выбор способа осуществления ремонта основных средств, наиболее соответствующий его интересам и возможностям. Учет рассмотренных в данной статье проблем поможет учесть риски, связанные с выбором того или иного варианта в зависимости от текущего положения компании в сегментах занимаемых рынков и ожидаемого результата деятельности.

¹ Волкова Е.В., Томазова О.В. Методический подход к обоснованию выбора стратегии восстановления нефтегазодобывающего оборудования // Экономические науки. 2011. № 11 (84). С. 67-70.

² URL: www.computerra.ru.