

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2013 Тарзилова Алена Николаевна

кандидат экономических наук, старший преподаватель

© 2013 Уханов Дмитрий Иванович

Самарский государственный экономический университет

E-mail: tarzilova@mail.ru

Рассматривается стратегия развития промышленного предприятия на основе его инвестиционно-инновационной деятельности. Представлены инструменты, принципы инвестиционной политики промышленного предприятия, а также показатели, график затрат, последствия реализации инвестиционно-инновационного проекта промышленного предприятия.

Ключевые слова: инвестиции, инновации, промышленное предприятие, инвестиционный проект.

Эффективное функционирование промышленных предприятий в настоящее время выступает одним из важнейших факторов устойчивого экономического роста. Промышленность обладает высокими научно-техническим, производственным и кадровым потенциалами, определяет стратегическое направление развития экономики, наукоемких товаров народного потребления, играет ключевую роль в структурном реформировании российской экономики. В современных условиях хозяйствования экономической основой успешного функционирования и развития промышленных предприятий является их инвестиционная и инновационная деятельность.

Активизация инвестиционной деятельности дает возможность промышленному предприятию развиваться, совершенствоваться, быть конкурентоспособным в условиях рыночной экономики. Инвестиционная деятельность на промышленных предприятиях представляет собой совокупность предпринимательских и управленческих действий по использованию инвестиций, управлению предприятиями в сфере обеспечения их ресурсами, способствующих увеличению производственного и коммерческого потенциалов в результате реализации конкретных инвестиционных проектов и программ¹. Сегодня инвестиционная деятельность выступает не только основным рычагом преодоления кризисных явлений в производстве за счет обеспечения его эффективных результатов, но и главной формой реализации экономической стратегии, способствующей успешному решению задач, стоящих как перед конкретным предприятием, отдельным регионом, так и перед страной в целом.

Инструменты инвестиционной политики должны включать методики, инструкции и внутренние стандарты, обеспечивающие на единой методологической основе выработку квалифицированных управленческих решений по инвестиционной деятельности. Механизмы реализации инвестиционной политики должны быть представлены системой регламентов, правил и процедур разработки и финансирования инвестиционных программ, а также системой анализа и управления инвестиционными проектами. Таким образом, инвестиционная политика может быть определена как совокупность обязательных к соблюдению общих положений, принципов и методических подходов в сфере управления инвестициями. К числу принципов формирования инвестиционной политики относятся:

- обеспечение устойчивого развития;
- создание стимулов для повышения экономической активности;
- создание условий для формирования эффективного внутреннего рынка капитала на предприятии;
- рациональное сочетание принципов централизации и децентрализации при формировании, исполнении и контроле исполнения бюджетов развития;
- эффективное расходование финансовых ресурсов;
- применение проектного подхода к управлению инвестиционной деятельностью;
- содействие опережающему развитию прорывных и поддерживающих инноваций².

При учете этих принципов на базе промышленного предприятия ОАО «КУЗНЕЦОВ» был разработан и внедрен инвестиционный проект «Организация серийного производства ракетного

двигателя НК-33 с применением новых технологий и материалов на базе имеющегося производственного и научно-технического потенциала предприятий Самарской площадки Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК)".

ОАО "КУЗНЕЦОВ" образовано на базе ОАО "Моторостроитель". В ходе прошедшей реорганизации присоединены ОАО "Самарский научно-технический комплекс им. Н.Д. Кузнецова" (ОАО "СНТК им. Н.Д. Кузнецова"), ОАО "Самарское конструкторское бюро машиностроения" (ОАО "СКБМ") и ОАО "Научно-производственное объединение "Поволжский авиационный технологический институт" (ОАО «НПО "Поволжский АвиТИ"»).

ОАО "КУЗНЕЦОВ" - ведущее предприятие России по производству авиационных газотурбинных двигателей, приводов газоперекачивающих агрегатов и блочно-модульных электростанций, жидкостных ракетных двигателей для космических ракет типа Р-7А.

ОАО "КУЗНЕЦОВ" является единственным предприятием Российского оборонно-промышленного комплекса, где сконцентрированы две ключевые технологии стратегического значения:

- производство, испытание двигателей для первой и второй ступеней ракет типа "Союз" для всех пилотируемых космических программ Российской Федерации;

- разработка, модернизация, серийное производство, испытания, техническое сопровождение в строю и все виды ремонтов всего семейства двигателей для самолетов дальней стратегической авиации ВВС и авиации ВМФ.

Производство ОАО "КУЗНЕЦОВ" основано на современных технологических процессах, имеющееся оборудование обеспечивает их реализацию, но не позволяет выдерживать план-график производства с требуемым качеством.

Инвестиционно-инновационный проект ОАО "КУЗНЕЦОВ" "Организация серийного производства ракетного двигателя НК-33 с применением новых технологий и материалов на базе имеющегося производственного и научно-технического потенциала предприятий Самарской площадки Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК)" имеет своими целями: обоснование возможности, формирование механизма и практической реализации действий, направленных на организацию серийного производства НК-33А на базе новых технологий и материалов при оптимальной эксплуатации имеющихся производственных мощностей

для вывода жидкостных ракетных двигателей (ЖРД) типа НК-33А на рынок космических услуг в интересах российских и зарубежных заказчиков; создание к концу 2014 г. серийного производства двигателя НК-33А; обеспечение значительного роста объемов производства и продаж в результате реализации различных космических программ и развития рынка услуг по доставке коммерческих грузов на орбиту; повышение капитализации основного производителя и продавца данного продукта - ОАО "КУЗНЕЦОВ", г. Самара.

Основными потенциальными потребителями продукции проекта являются:

- Федеральное космическое агентство (Роскосмос);

- Минобороны РФ;

- Компания "Аэроджет";

- другие возможные коммерческие потребители.

В ходе реализации данного инвестиционного проекта предполагается достичь следующих показателей:

1. Инвестиции в подготовку и начало серийного производства в период 2011-2015 гг. составляют 6082 млн руб. с НДС в том числе.

2. Объем производства новых двигателей в период с 2011-2020 гг. - 104 шт. (см. рис. 1).

Финансирование проекта в сумме 6082 млн руб. планируется осуществлять посредством бюджетного и внебюджетного финансирования:

- Затраты на ОКР в сумме 1154 млн руб. планируется осуществлять через целевое финансирование опытно-конструкторских работ в рамках государственных контрактов.

- Затраты на организацию производства ОАО "КУЗНЕЦОВ" в сумме 3515 млн руб. осуществляются через бюджетное финансирование посредством механизмов, предусмотренных в Федеральной целевой программе (ФЦП) "Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы", а также в федеральных целевых программах Федерального космического агентства.

- Затраты на организацию производства ОАО "КУЗНЕЦОВ" и затраты некапитального характера (проектные работы, изготовление оснастки и т.д.) с привлечением внебюджетного финансирования на сумму 1412 млн руб. (4927 млн руб. - без учета ОКР) представлены на рис. 2.

Среди последствий реализации проекта можно выделить технологические, производственные, экономические и социальные.

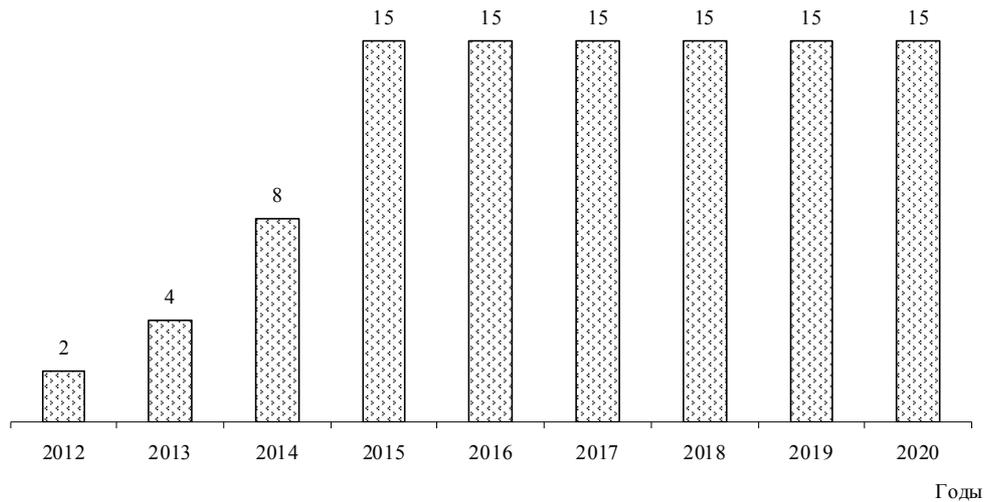


Рис. 1. План-график продаж двигателей

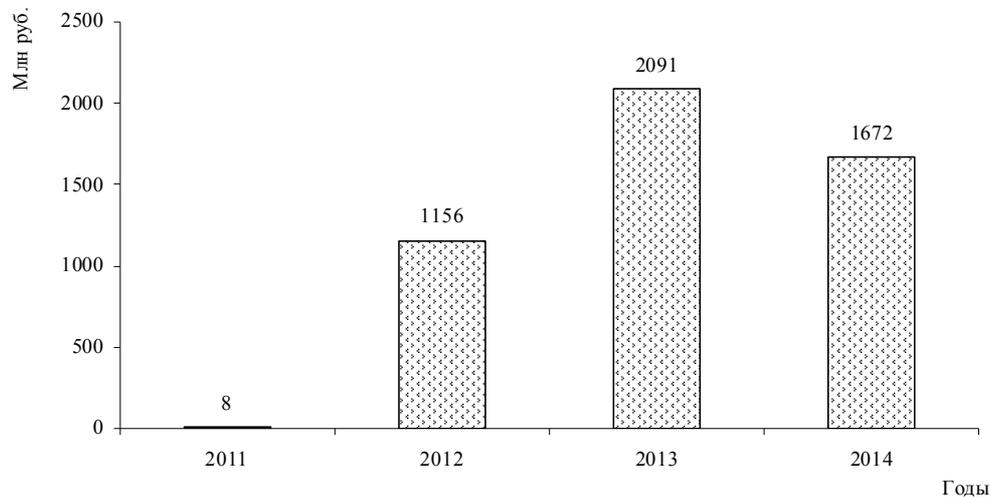


Рис. 2. График затрат на организацию производства

К технологическим последствиям относятся:

- организация серийного производства ракетного двигателя НК-33А на основе новых технологий и материалов на базе имеющегося производственного и научно-технического потенциала;
- формирование новой ключевой компетенции Самарского двигателестроительного комплекса ОДК путем четкого выделения направления бизнеса, базирующегося на производстве ЖРД НК-33А;
- повышение качества выпускаемой продукции.

Среди производственных последствий можно выделить:

- создание новых производственных мощностей с изменением ассортимента продукции;
- замену производственного оборудования.

Экономические последствия включают:

- создание прибыльного бизнес-направления, связанного со значительным ростом объемов продаж в результате реализации различных на-

учных программ и развития рынка услуг по доставке коммерческих грузов на орбиту;

- повышение капитализации предприятия ОАО “КУЗНЕЦОВ” (Самарский двигателестроительный комплекс ОДК);
- формирование налоговых отчислений в федеральный и местный бюджеты.

Создание новых рабочих мест является социальным последствием реализации проекта.

¹ Землянкин А.И., Моисеев Г.В., Моисеев В.Г. Стратегическое управление инвестиционной деятельностью на промышленных предприятиях // Экономика Промышленности. 2009. № 45 (2).

² Еленева Ю.Я., Замлелая А.Т., Абросимова О.С. Организационно-методический инструментарий стратегического управления инвестиционной деятельностью промышленных предприятий // Вестник МГТУ “Станкин”. М., 2009. № 3 (7).