

## ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

© 2012 В.В. Войтецкий

Московский государственный университет технологии и управления

им. К.Г. Разумовского

E-mail: OET2004@yandex.ru

Проанализированы основные логистические подходы, сущность и основа эффективного управления агропромышленными предприятиями, повышение их конкурентоспособности.

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, логистика, агрологистика, логистические формирования, логистические цепи.

Процесс интеграции предприятий АПК региона предусматривает организацию взаимоотношений между участниками создания сельскохозяйственной продукции на основе использования взаимодополняемых факторов производства и может дать возможность получения положительного синергетического эффекта на базе скоординированной деятельности участников интегрированного формирования.

Целенаправленную интеграцию предприятий агропромышленного комплекса региона для создания принципиально новых положительных свойств и эффектов совместной деятельности нами предлагается осуществлять на основе логистического подхода. При данном подходе агропромышленное интегрированное формирование рассматривается как логистическая система - открытая целостная социально-экономическая система, основные элементы которой должны быть взаимозависимы и взаимообусловлены необходимостью развития. Логистика - это процесс управления достаточным и эффективным (с точки зрения затрат и времени протекания) потоком сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, услуг, финансов и сопроводительной информации от места возникновения этого потока до места его потребления (включая прием, отправку, внутреннее и внешнее перемещение) с целью полного удовлетворения потребностей потребителей<sup>1</sup>.

Так, по зарубежным данным, применение научно обоснованных методов логистики позволяет снизить уровень затрат на 20 %, товарных запасов - на 30-70 %, сократить время обращения товаров на 20-50 %. Очевидно, что мог бы быть получен большой экономический эффект при достижении таких показателей в реальных условиях ресурсообеспечения аграрного сектора. Од-

нако по ряду объективных и субъективных причин методы логистики и маркетинга используются у нас недостаточно.

Одной из функциональных сфер, пригодных для применения инструментария логистики, является основная деятельность агропромышленных предприятий, по которой можно применять инструментарий производственной (внутрипроизводственной) логистики для решения вопросов оптимизации размеров агропромышленных предприятий, определения потребности предприятия в основных средствах производства, организации продуктивного использования основных средств, обеспечения технического обслуживания и ремонта машин, зданий, оборудования и т.п.<sup>2</sup>

Агрологистика - новое прикладное направление логистики, связанное с применением ее положений и методов в сфере аграрного производства. В России агрологистика находится на начальном этапе развития. Вместе с тем в развитых странах мира - США, Канаде, Западной Европе, Австралии и др. - давно оценили высокую эффективность использования логистических подходов в агробизнесе. Сегодня во многих странах Европейского союза правительственные структуры берут на себя инициативную роль при внедрении логистических подходов в деятельность аграрных предприятий.

Аграрная логистика как наука разрабатывает научные принципы, методы, математические модели, позволяющие планировать, контролировать и управлять транспортировкой, складированием и другими материальными и нематериальными операциями, возникающие в процессе обеспечения сырьем и материалами аграрного предприятия, организации производственного процесса, доставки аграрной продукции потребителю в соответствии с его требованиями.

Логист на предприятии аграрного сектора должен максимально эффективно сочетать все виды логистики на предприятии, так как все они вместе будут давать максимальный результат для внедрения рациональных форм материально-обеспечения аграрных предприятий, производства и доставки к рынкам сбыта продукции.

Логистический подход в литературе<sup>3</sup> трактуется прежде всего как теорию оптимизации рыночных связей, т.е. совершенствование управления материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками на пути от первичного источника сырья до конечного потребителя готовой продукции на основе системного подхода и теории экономических компромиссов для получения синергетического результата.

Ученые, изучая вопросы применения логистики, утверждают, что новизна логистического подхода в управлении материальными ресурсами заключается в такой смене приоритетов хозяйственной деятельности, когда главную роль играет не продукт, а процесс в форме потока (материального, информационного и т.п.). Целью логистики является оптимизация цикла воспроизводства через комплексное, ориентированное на потребности формирование потока материалов и информации в производстве и распределении продукции.

Управление потоковыми процессами, их преобразование и интеграция - новая форма управления, которая превосходит традиционные как по уровню творческого потенциала, так и по эффективности конечных результатов.

Логистику как научную основу управления потоковыми процессами используют не только в промышленности, торговле и на транспорте, но и в сфере услуг, банковском и страховом деле, в организации послепродажного сервиса, в коммунальном хозяйстве, туризме и других областях деятельности<sup>4</sup>.

В данных условиях логично возникает вопрос существования потоковых процессов в деятельности агропромышленных предприятий в целом, а также (если ответ на первый вопрос является положительным), в каких направлениях деятельности агропромышленных предприятий имеются потоковые процессы движения материальных и связанных с ними информационных и финансовых ресурсов, оптимизация которых позволила бы владельцам и (или) менеджерам выбирать оптимальные варианты их осуществления

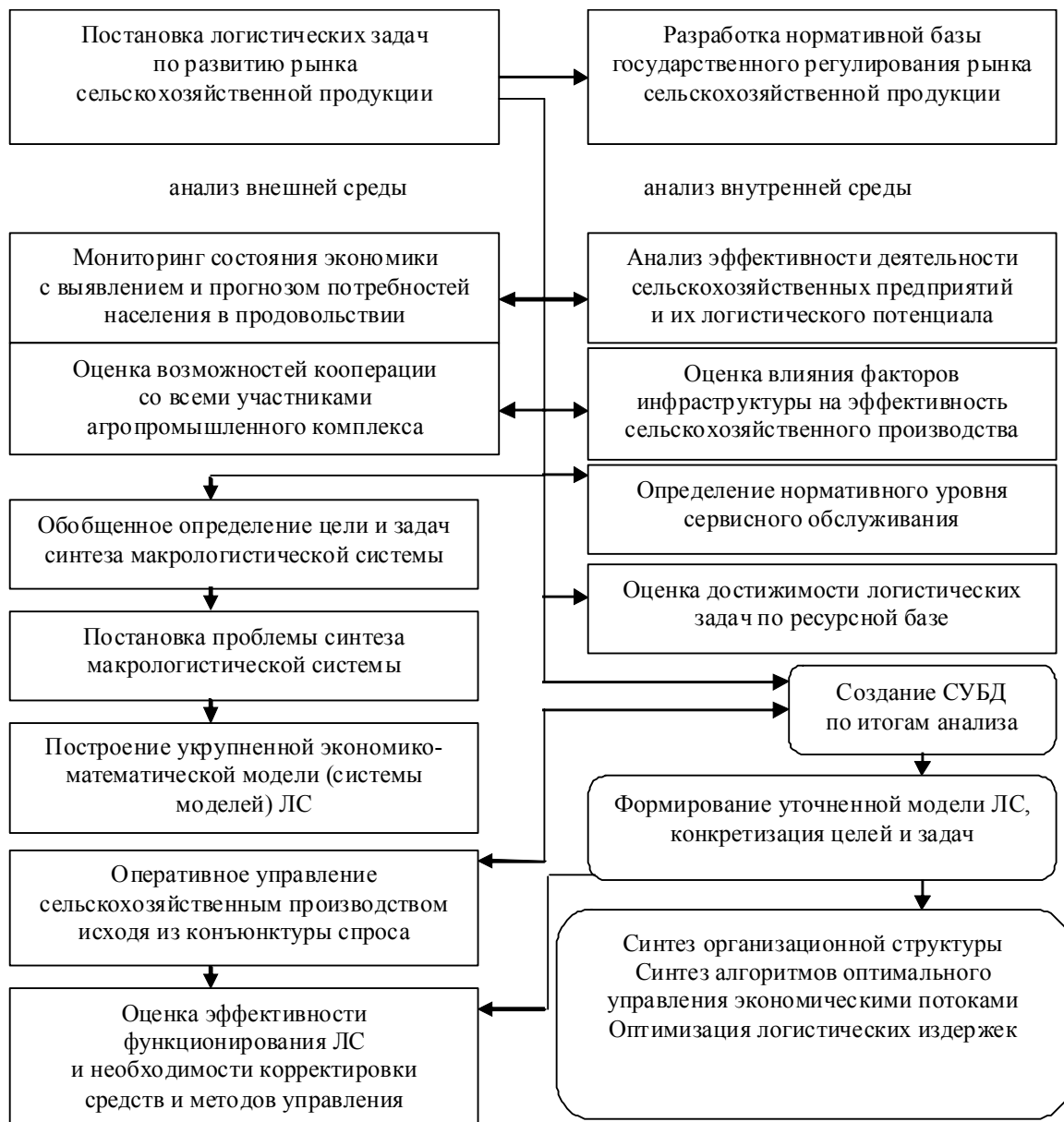
на основе учета и анализа соответствующих логистических издержек.

Концепцию логистики в рыночной экономике можно определить как совокупность организационно-технических и социально-экономических отношений между участниками создания агропромышленной продукции, как элементами логистической системы. Как правило, при формировании логистических систем определяются экологические, социальные и экономические цели. Для достижения поставленных целей все элементы логистической системы должны быть взаимосвязаны и взаимозависимы, т.е. по изменениям, которые происходят в одном из элементов, можно судить об изменениях, происходящих в других элементах.

Элементами агропромышленного интегрированного формирования как логистической системы могут выступать: предприятия, занятые производственно-техническим обслуживанием сельского хозяйства; предприятия, непосредственно занимающиеся производством сельскохозяйственной продукции; предприятия, обеспечивающие заготовку, переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя; строительные предприятия, осуществляющие возведение объектов как производственного, так и непромышленного назначения; организации социальной инфраструктуры. Особенности элементов, из которых может состоять логистическая система, как правило, являются:

- различная форма собственности и организационно-правовая форма;
- различная мощность, концентрация, используемое технологическое оборудование, потребляемые ресурсы;
- рассредоточенность технических средств и трудовых ресурсов на большой территории<sup>5</sup>.

При применении логистического подхода к интеграции предприятий АПК необходимо учитывать возможные формы экономической интеграции предприятий АПК: на договорной основе, без объединения финансовых, материальных и других ресурсов; объединение части финансовых, материальных, а иногда трудовых ресурсов организаций - участниц интеграции для создания совместных (межхозяйственных) предприятий, при этом, отношения осуществляются на долгосрочной договорной основе; полное объединение трудовых ресурсов организаций - участниц интеграции для создания совместных (межхозяйственных) пред-



**Рис. Этапы построения макрологистической системы агропромышленного комплекса с учетом целевых ориентиров на оптимизацию логистических издержек**

приятий, при этом, отношения осуществляются на долгосрочной договорной основе; полное объединение трудовых, материальных и финансовых ресурсов хозяйств - участников интеграции под единым руководством. В условиях рыночной экономики должны получить дальнейшее укрепление договорные отношения на основе создания стабильной контрактной основы, базирующейся на взаимном интересе участников логистической системы. Опыт развитых стран подтверждает необходимость и целесообразность осуществления интеграции взаимосвязанных и взаимодействующих на добровольной основе таких юридически самостоятельно существующих предприятий АПК

в процессе создания и реализации агропромышленной продукции. Посредством взаимозависимых отношений между элементами логистической системы и окружающей средой формируются материальные и сопутствующие им энергетические, трудовые, информационные и финансовые потоки. Суть логистического подхода к интеграции предприятий АПК заключается в организации рационального управления потоковыми процессами в логистической системе как одного из ведущих факторов конкурентоспособности агропромышленного интегрированного формирования.

Соблюдение логистических принципов ресурсного обеспечения субъектов хозяйствования

АПК на региональном уровне на современном этапе развития является объективным условием их успешного функционирования.

Последовательность создания логистической системы агропромышленного комплекса (ЛСАПК) может быть представлена следующим образом (см. рисунок).

Региональные логистические системы являются сложными, с интегральным взаимодействием элементов объектами, что предопределяет необходимость использования для их формирования одного из основополагающих принципов - системного подхода. Региональная логистическая система представляет собой совокупность материальных, информационных и финансовых потоков и процессов, которые характеризуются высокой степенью неопределенности в формировании организационных структур управления. Каждый регион как объект исследования уникален в смысле наличия определенной системы факторов, связей и процессов, многие из которых являются стохастическими.

Программа формирования региональной логистической системы должна разрабатываться на основе действующего законодательства РФ и установленного Правительством РФ порядка разработки и реализации федеральных целевых программ развития РФ.

Поэлементное создание логистических систем позволяет еще до их окончательного завершения и получения синергетического эффекта получать определенную экономическую выгоду и другие преимущества от улучшения управления отдельными процессами и операциями. От

повышения работоспособности хозяйственных структур (управляемости, получения доходов и прибыли за счет производственных факторов и источников и др.).

Проведенный нами анализ указывает на наличие ряда перспективных направлений деятельности агропромышленных предприятий, в которых использование логистического подхода при его адаптации к особенностям аграрной отрасли не только возможно, но и перспективно. Поэтому ученые вынуждены разработать соответствующие методики оптимизации процессов управления материальными потоками в пределах агропромышленных предприятий и, что крайне важно, на уровне их взаимодействия с партнерами по интегрированным логистическим цепям продвижения аграрной продукции в сферу потребления.

В данной связи неотложной является задача разработки соответствующих методик оптимизации процессов управления материальными потоками как в рамках агропромышленных предприятий, так и с партнерами с интегрированными логистическими цепями продвижения аграрной продукции в сфере потребления.

<sup>1</sup> Пономарева Ю.В. Логистика : учеб. пособие. М., 2003. С. 38.

<sup>2</sup> Фролова Л.В. Механизмы логистического управления торговым предприятием. Донецк, 2005. С. 247.

<sup>3</sup> Об итогах работы агропромышленного комплекса в 2007 году и задачи на 2008 год // Экономика АПК. 2008. № 2. С. 3-16.

<sup>4</sup> Пономарева Ю.В. Указ. соч. С. 9.

<sup>5</sup> Об итогах работы...

*Поступила в редакцию 06.10.2012 г.*