

## ИНТЕНСИФИКАЦИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ПОДСИСТЕМАХ НЕФТЕГАЗОВЫХ СТРУКТУР

© 2011 О.С. Андреев

кандидат экономических наук

Самарская государственная академия государственного  
и муниципального управления  
E-mail: panda63d@mail.ru

Рассматриваются особенности функционирования вертикально интегрированных нефтяных компаний как наиболее эффективной формы организации многопрофильных производств, главными преимуществами которых являются: способность быстро реагировать на изменение рыночной конъюнктуры; достаточная тактическая гибкость в принятии новых упреждающих решений; исключительно высокая маневренность сырьевыми ресурсами.

*Ключевые слова:* нефтегазовый комплекс, интеграционные формы, интеграция, вертикально интегрированные группы компаний, промышленная политика.

Интеграционные формы в значительной степени возникают в результате стремления экономических субъектов приспособиться к меняющейся рыночной обстановке, найти свою нишу, обеспечивающую их выживание и устойчивое существование. В связи с этим, по нашему мнению, подходы эволюционной экономической теории являются весьма продуктивными при исследовании процессов развития интеграционных образований.

В ходе экономической эволюции возникали, становились доминирующими и отступали на второй план различные формы интеграционных объединений. В экономической истории существовали различные интеграционные формы (альянсы объединения предпринимателей на основе договорных обязательств, ассоциации - добровольные объединения юридических, физических лиц с целью взаимного сотрудничества, купеческие гильдии, союзы ремесленников и т.д.).

Альянсы и ассоциации относятся к “мягким” интеграционным формам, в которых деятельность отдельных экономических субъектов почти неограниченна. Представителями следующего по “жесткости” уровня интеграции могут служить картели и синдикаты. Картели исторически являются одной из наиболее ранних форм интеграции в промышленности, представляющей собой объединение предприятий, заключивших соглашение о регулировании объемов производства, об условиях сбыта и найма рабочей силы. При интеграции промышленных и торговых организаций возникают синдикаты, первоначально пред-

ставляющие собой объединение для совместной деятельности.

В последние годы процесс интеграции является одной из наиболее важных тенденций развития мировой экономики. Однако на этом пути ее подстерегают многочисленные “подводные камни”, способные привести к кризису даже такие, казалось бы, благополучные интеграционные процессы, как в Европейском союзе.

Опыт развитых западных государств показывает, что важную роль в становлении крупного бизнеса, стимулировании экономического роста сыграли финансово-промышленные группы (ФПГ).

Объединение промышленного и банковского капитала позволило реализовать крупные инвестиционные проекты, осуществить научно-техническую модернизацию, повысить конкурентоспособность многих стран на мировом рынке.

Под ФПГ понимается организационно-хозяйственная структура, в рамках которой промышленные (агропромышленные) предприятия, кредитно-финансовые учреждения, инвестиционные институты, торговые фирмы и другие хозяйственные субъекты объединяют свои капиталы и возможности для осуществления совместной деятельности. Объединение предприятий в ФПГ основано на развитии долгосрочных связей участников, выработке и реализации единой стратегии.

Создание вертикально интегрированных групп компаний показало свою эффективность в разработке новых технологий, организации контроля качества, в повышении управления мате-

риальными и финансовыми потоками внутри группы. Важную роль в развитии западных ФПГ сыграло государство, которое разрабатывало прогрессивные меры по их регулированию, обеспечивало развитие институциональной среды.

Создание ФПГ на основе вертикальной интеграции отвечает потребностям предприятий в развитии долгосрочного сотрудничества, преодоления разрушения хозяйственных связей, ослабления монопольной власти крупных поставщиков, оптимизации движения финансовых и материальных потоков. Огромную роль в деятельности ФПГ играют банки, которые обладают не только значительными инвестиционными ресурсами, но и опытом в разработке и финансировании проектов<sup>1</sup>.

Развитие вертикальной интеграции в рамках ФПГ является важным источником повышения эффективности реального сектора, преодоления технической отсталости, осуществления структурной перестройки экономики, оживления инвестиционных процессов.

В сложных условиях, возникших в результате финансового кризиса, необходимость проведения эффективной промышленной политики предстает как одна из главных и неотложных задач. Реального успеха промышленной политики можно добиться только при наличии политической воли, отлаженного аппарата управления, политико-идеологической и пропагандистской поддержки. Для реализации программы промышленной политики необходимы энергичные, акцентированные шаги и создание достаточно стройной системы органов управления.

В последнее время на основе накопившегося за несколько лет опыта выдвигается положение о том, что ключевым элементом промышленной стратегии должен стать курс на создание вертикально интегрированных компаний, холдингов и ФПГ. Вместе с тем сторонники высказанной идеи полагают, что реализация национальной программы промышленной политики столкнется с противодействием влиятельных внешних и внутренних кругов и представителей интересов различных групп.

Можно выделить три варианта, или три этапа, реализации промышленной политики - паллиативного, умеренно-радикального и радикального.

Паллиативный вариант промышленной политики представляет собой исходную ступень реализации национальной программы промышлен-

ной политики. На этом этапе мероприятия в области промышленной политики носят ограниченный, предварительный характер.

Все прежние попытки промышленной политики носили либо паллиативный, либо скрытый характер, когда управление хозяйственными процессами осуществлялось и неофициальными путями.

Паллиативная политика не даст существенного общехозяйственного результата. Ее цель - спасение ключевых хозяйственных комплексов, систем и объектов, которые станут опорными пунктами дальнейших действий. На этом этапе могут быть сформированы команды управления, опробованы основные механизмы и инструменты промышленной политики. Данный этап может рассматриваться как подготовительный.

Умеренно-радикальный вариант промышленной политики предполагает глубоко эшелонированную систему мероприятий в условиях определенной общеполитической поддержки. Он реализуется в целом на фоне существующей макроэкономической парадигмы: финансовая стабилизация, открытость и конвертируемость национальной валюты. Целесообразно усиление давления на офшорный сектор экономики, возможны меры по усилению таможенной защиты. Последнее, однако, немедленно столкнется с противодействием западных стран.

Главное отличие радикального варианта промышленной политики от умеренного заключается в кардинальной смене макроэкономической парадигмы, означающей переход к ограничению конвертируемости, управляемой инфляции, разделению валютного курса. Данный сценарий - наиболее последовательный и эффективный, поскольку позволяет остановить отток и распыление инвестиционных капиталов, поставить под контроль основные финансовые потоки. Однако он столкнется с большим сопротивлением как в стране, так и за рубежом, вызовет трудноразрешимые проблемы бюрократического характера.

Разработка программы промышленной политики может проводиться по следующей схеме. В первую очередь необходимо проанализировать страновые и отраслевые модели промышленной политики: модель последовательного развития секторов промышленности (Япония, Южная Корея); холдинговая модель создания производственных структур; модель финансово-промышленного альянса ФРГ; модель стратегического

планирования в корпоративном секторе США; открытая модель стран Латинской Америки. По типам же организационных форм и корпоративных структур могут быть выделены: европейские холдинги, концерны и финансово-промышленные альянсы (Франция, Италия, ФРГ); вертикально интегрированные компании и корпорации (США, Великобритания); финансово-промышленные группы (Япония, Корея).

Важнейшим аспектом новой промышленной политики РФ, вероятно, станет стратегия, направленная на создание вертикально интегрированных компаний, способных обеспечить эффективное функционирование, а в перспективе - и развитие промышленно-технологического потенциала страны.

Совместная деятельность различных по характеру производства структур, участвующих в выпуске продукции и функционирующих в составе вертикально интегрированных систем, предопределяет их строгую иерархическую и организационную оформленность, при которой существует четкое разделение функций и обязанностей всех субъектов.

Участие их в интеграционных процессах осуществляется посредством использования элементов горизонтальной и вертикальной специализации, обеспечивающих достижение целей, способствующих реализации общей для компании стратегии. Такая иерархическая общность всех подразделений - материнской компании и "сестер" позволяет с достаточно высокой степенью надежности достигнуть главной цели - оптимизировать хозяйственно-экономическую деятельность и иметь постоянное стремление к повышению ее эффективности, максимизировать размер извлекаемой прибыли<sup>2</sup>.

Организационная интеграция, осуществляемая последовательно по технологической цепочке выпуска продукции для покрытия выявленных потребностей субъектов рыночных отношений, обеспечивает в конечном итоге создание условий для повышения эффективности и оптимизации технических и финансовых функций вертикально интегрированных нефтяных компаний.

В предшествующие годы с целью преодоления кризиса в сфере нефтяного бизнеса потребовалась радикальная перестройка добывающего комплекса, превращение монопродуктовой отрасли в конкурентоспособную отрасль по всему спектру продукции - от сырья до продуктов глу-

бокой переработки и сбыта продукции, достижение рационального использования невозобновляемых ресурсов. На первоначальном этапе акцент был сделан на создание заинтересованности предприятий нефтедобычи, нефтепереработки и сбыта готовой продукции в экономии издержек производства на базе внедрения новых технологий.

Принципам такой взаимной заинтересованности в наибольшей степени отвечает вертикально интегрированная компания в форме акционерного общества.

Внедрение вертикально интегрированной структуры создает предпосылки для концентрации ресурсов, закрепления хозяйственных связей, наиболее рациональной системы взаиморасчетов. Среди других преимуществ вертикально интегрированных нефтяных компаний, как новой модели управления в нефтяной отрасли, следует отметить возможность концентрации капитала, что крайне важно в условиях финансового кризиса в стране и кризиса неплатежей. Концентрация средств позволяет перераспределять капитал между отдельными структурами внутри компании, а также решать задачи как производственного, так и социального характера.

Формирование вертикально интегрированных компаний, в том числе и нефтяных, должно осуществляться на принципах системного подхода к реализации основных взаимосвязанных проблем. Сегодня этот принцип с успехом заменяется так называемой кластерной формой концентрации производства.

В современной промышленной политике промышленный кластер - это группа географически соседствующих и интеграционно взаимодействующих компаний и связанных с ним организаций, функционирующих в определенной отраслевой (многоотраслевой) сфере и взаимодополняющих друг друга<sup>3</sup>.

Другими словами, кластер в общеэкономическом смысле представляет собой группу географически локализованных взаимосвязанных компаний, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных услуг, инфраструктуры, научно-исследовательских центров, вузов и других организаций, взаимодополняющих друг друга в достижении конкретного хозяйственного эффекта и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний и, следовательно, кластера в целом. Таким

образом, одним из отличительных признаков промышленного кластера в общей модели производственно-кооперационных и иных взаимодействий субъектов хозяйствования является принцип территориальной локализации. В отличие от обычных форм кооперационно-хозяйственных взаимодействий малого, среднего и крупного бизнеса, кластерные системы характеризуются следующими особенностями:

- наличием крупного предприятия - лидера, определяющего долговременную хозяйственную, инновационную и иную стратегию всей системы;
- территориальной локализацией основной массы хозяйствующих субъектов - участников кластерной системы;
- устойчивостью хозяйственных связей хозяйствующих субъектов - участников кластерной системы, доминирующим значением этих связей для большинства ее участников;
- долговременной координацией взаимодействия участников системы в рамках ее производственных программ, инновационных процессов; основных систем управления, контроля качества и пр. Сегодня развитие кластеров является широко признанным инструментом, сопутствующим экономическому развитию и повышению конкурентоспособности. Быстро распространяющееся число кластерных инициатив как в развитых, так и в развивающихся странах по всему миру отражает их эффективность и жизнеспособность.

Концепция кластера интересна тем, что представляет новую точку зрения на развитие национальной экономики, экономики региона или города, а также раскрывает новые роли компаний, правительств (или местных органов управления) и других организаций, которые стремятся к повышению конкурентоспособности экономики страны или региона как основы для последующего подъема уровня жизни населения.

Крупные корпорации придают немаловажное значение социально-экономической обстановке, которая формируется в местах базирования кластера и которая, вопреки распространенному мнению, не ограничивается проблемами налогообложения, ценой электроэнергии и уровнем заработной платы в стране базирования. При этом мировой опыт развития крупных кластеров положителен и значителен. К ним могут быть отнесены структурные образования, функционирующие на шельфе Северного моря, Хьюстонский нефтегазовый кластер и т.д.

Как известно, концепция кластерного развития фактически объединяет понятия качества экономической среды и регионального развития. В географически изолированных регионах, согласно данной концепции, и должны формироваться отдельные кластеры. При этом государство должно в меру своей возможности воздействия способствовать улучшению качества экономической среды в конкретном регионе. В реальности в структуре экономики РФ наблюдается доминирование добывающих отраслей. В связи с этим возникает прямая зависимость экономики от конъюнктуры цен на сырье на мировых рынках, что создает условия для нестабильности платежного баланса страны. В итоге экономика развивается согласно циклам, которые всецело зависят от колебания цен на мировых сырьевых рынках.

Главная цель кластерной политики состоит в сохранении условий для конкуренции. Таким образом, появление кластерной концепции в современном виде является стремлением обеспечить гармонию между конкуренцией и кооперацией, что вполне естественно для высокоразвитых рыночных экономик. Кластерная модель успешно функционирует в соответствующих условиях, а именно в обществах с западной системой организации.

Следует отметить, что в нефтяном секторе экономики РФ формирование кластера включает все производственные элементы, способствующие эффективной работе отрасли в целом, а именно: разведка и разработка месторождений, системы транспортировки нефти и газа, объекты их переработки и сбыта готовой продукции, нефтегазовое машиностроение, научно-исследовательский сектор выступают необходимым условием для последующего гармоничного и сбалансированного развития нефтегазового комплекса. Именно подобная организация столь сложного производства, каким является нефтяная промышленность, способна положительно повлиять на соотношение добычи и переработки углеводородных ресурсов, что само по себе уже будет означать отход от сырьевой направленности в развитии национальной экономики.

Проблема формирования кластеров в нефтяной промышленности заключается в необходимости создания цепочек взаимоувязанных производств от геолого-поисковых и разведочных работ до переработки извлеченных углеводородных соединений и реализации товарной продукции.

Совершенно недопустимы те наблюдавшиеся до настоящего времени прецеденты, когда попутный газ сжигается непосредственно на промыслах в факелах или выпускается в атмосферу, богатый индивидуальными различными фракциями мазут сжигается в топках, нефти, имеющие качественные специфические характеристики, перерабатываются на заводах, технологическая схема которых не предусматривает выработку широкого ассортимента продукции, содержащейся в поступающем сырье.

Комплексное использование нефтегазового сырья представляет собой важнейшую составляющую малоотходной и безотходной технологии. Реализация основных принципов ее требует дополнительных затрат, с помощью которых из одного вида сырья может быть получено несколько видов продукции, чаще всего многоцелевого назначения, по своим потребительским свойствам выходящих за пределы одной отрасли. В границах одной отрасли она нередко может иметь отрицательное значение, поскольку в создание технологии комплексной переработки необходимо вложить существенные средства. Это, в свою очередь, требует решения таких вопросов, как опре-

деление направлений взаимодействия отраслевой и общехозяйственной эффективности, постановка и реализация задач по выбору приоритетов в развитии отраслей промышленности.

Главная проблема повышения эффективности комплексного использования ресурсов недр, особенно нефтегазовых, заключается в получении из них такого сочетания продукции, которое позволяет увеличить коэффициент полезности. Это условие является вполне естественным, если учесть, что в развитие нефтегазового производства вкладываются огромные финансовые и материальные ресурсы, способствующие постоянному приращению запасов углеводородов и подготовке их к извлечению.

---

<sup>1</sup> Ганс А.Б., Федосеев В.Н. Создание национальной нефтяной компании как одно из направлений управления сырьевыми ресурсами // Менеджмент в России и за рубежом. 2006. № 4. С. 102-110.

<sup>2</sup> Королева С.И., Либман А.М. Основные элементы внутренней и внешней среды интегрированных корпоративных структур в нефтяном бизнесе // Нефтепереработка и нефтехимия. 2008. № 4. С. 3-8.

<sup>3</sup> Там же.

*Поступила в редакцию 03.07.2011 г.*