

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В СФЕРЕ ОБОРОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДСТВ ОБОРОННОГО ХАРАКТЕРА

© 2011 А.Л. Задворнов

Российский государственный гуманитарный университет, г. Москва

E-mail: instityteb@mail.ru

Рассмотрены проблемы повышения эффективности управления промышленными предприятиями в сфере оборонных исследований и высокотехнологичных производств оборонного характера. Сформулированы направления организационно-управленческих трансакций в механизмах управления процессами технологической модернизации ОПК России.

Ключевые слова: инновации, оборонно-промышленный комплекс, регулирование, модернизация, экономика, промышленность.

Технологическая модернизация в нашей стране призвана ликвидировать существующее отставание от развитых и многих из новых индустриальных стран по уровню конкурентоспособности промышленного производства¹.

Синергетический эффект “прорывных” инноваций актуализируется вследствие необходимости преодоления сложившейся в период рыночных реформ хаотичности функционирования и эволюционирования промышленных предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) при попытках закрепления на мировых рынках вооружения и военной техники, что должно опираться на соответствующие изменения на разных уровнях органов государственного управления и промышленных предприятий ОПК России.

Цель таких изменений не просто объединить достижения, полученные различными методами, но интегрировать имеющиеся управленческие возможности и перевести их на качественно новый уровень координированности взаимосвязанных в рамках инновационных циклов и цепочек инновационно-модернизационных бизнес-трансакций промышленных предприятий с повышением их конкурентоспособности в рамках продвижения на рынки новых российских разработок в сфере вооружения и военной техники (ВВТ).

Проблема эффективного управления процессами технологической модернизации российского ОПК на основе выбора “прорывных” проектов, позволяющих асимметричным образом опередить научно-технические наработки в сфере

ВВТ потенциальных стран-конкурентов в оружейном бизнесе путем создания условий получения инновационно-структуризационных эффектов как в экономической, так и в научно-технической, производственной и других сферах, приобрела особую остроту, что объясняется следующими причинами:

- значительное увеличение инновационности во всех сферах социально-экономической жизнедеятельности требует реализации инновационно-структуризационных аспектов совершенствования управления процессами технологической модернизации российского ОПК для опережения других стран как в рамках сложившегося технооборонного мейнстрима, так и вне его;

- существенное усложнение экономических, научно-технических, социальных, информационных и инфраструктурных процессов требует внедрения специализированных инновационно-технологических сетей и преобразования организационных структур;

- условия управления промышленными предприятиями ОПК, встроенными в мировые рынки вооружения и военной техники, концентрирующими “инновационную ренту”, ведут к интенсивному росту потребностей в развитии информационных технологий управления;

- резкий рост масштабов развития сектора исследований и разработок, формирования научно-технических заделов, базирующихся на достижениях в новых областях знаний, определил необходимость трансформации соответствующих механизмов синхронизированного взаимодействия

ствия органов государственного управления и промышленных предприятий.

Исходя из вышеизложенного требуется трансформация механизмов синхронизированного взаимодействия органов государственного управления и промышленных предприятий на основе использования совокупности институциональных структур инновационного развития. Такая трансформация должна обеспечить возможность практической реализации комплексного подхода к решению задачи формирования базовой инновационной инфраструктуры (венчурные фонды, бизнес-инкубаторы, центры коммерциализации технологий и др.), лежащей в основе повышения эффективности процессов технологической модернизации российского ОПК для преодоления нарастающего технологического превосходства США в военной области.

Необходимо изменение характера развития экономики нашей страны на принципах технологической модернизации российского ОПК путем интеграции управления совокупностью технологически деструктурированных промышленных предприятий с одновременным упрощением процедур согласования и координации их инновационной деятельности в сфере ВВТ.

В данных условиях эффективность управления на отраслевом, территориальном и корпоративном уровнях предполагает использование инновационно-структуризационной управленческой концепции, переход к которой от существующих концепций требует качественно новых управленческих компетенций для стратегического формирования инновационных кластеров гражданского и оборонного характера как организационной платформы обеспечения инновационных преобразований промышленных предприятий ОПК в условиях постиндустриальной трансформации. Это проявляется в повышении важности перехода процессов и процедур управления в инновационно-структуризованную управленческую инфраструктуру, позволяющую обеспечить эффективное взаимодействие объектов и субъектов управления. Такая система институтов развития в сфере инноваций формируется путем интеграции совокупности институциональных структур инновационного развития (корпоративных, региональных, кластерных и т.п.) с учетом роли ОПК.

Ожидается, что в результате реализации указанных возможностей эффективность новой -

инновационно-ориентированной - системы управления ОПК по сравнению с существующей возрастет многократно.

Таким образом, в современной российской экономике все большую роль начинают играть инновационные факторы, являясь условием перехода органов государственного управления и промышленных предприятий на эффективные управленческие технологии². Этот переход требуется для оптимизации процессов встраивания в мировые рынки вооружения и военной техники, а ключевой компетенцией становится способность эффективной инновационной стратификации промышленных предприятий и их научно-технических структур в условиях развития глобализационных процессов инновационного характера.

Здесь требуется стратегическая инновационная кластеризация промышленных предприятий в рамках корпоративных и межкорпоративных финансово-хозяйственных циклов в ОПК России для формирования на их основе интегрированного мультиукладного технологического комплекса компаний в своего рода межкорпоративный кластер технологически сегментированных взаимосвязанных производственных бизнесов.

Чем эффективнее концентрация усилий государства на решении критических для инновационного развития проблем, тем сильнее импульс, задаваемый управленческими инновациями, тем успешнее идет процесс перехода к кооперационным действиям с участием как государственных, так и негосударственных промышленных предприятий с разной управленческой системой и финансово-хозяйственными целями³. Также эффективнее идет переход к концентрации усилий на прорывных научно-технологических направлениях, которые позволяют резко расширить применение отечественных разработок и улучшить позиции России на мировом рынке вооружения и военной техники и увеличить долю российских производителей на мировых рынках вооружения и военной техники.

Инновационно-структуризационные подходы дают возможность ускорить модернизационные преобразования промышленных предприятий в рамках их сложившейся инновационной стратификации.

В современной российской экономике необходимо формирование организационной основы кооперационных действий государственных ор-

ганов и промышленных предприятий с опорой на концентрацию усилий государства на решении критических для инновационного развития проблем. При этом эффективность инновационно-технологической стратификации промышленных предприятий играет важнейшую роль в создании международных конкурентных преимуществ через мультипликационную реализацию модернизационных возможностей на основе системы институтов развития в сфере инноваций, органично имплантируемых в инновационную среду управления промышленными предприятиями.

Реализация возможностей инновационно-структуризационных методов оптимизации технологически сегментированной кооперации промышленных предприятий и их научно-технических структур требует формирования механизма комплексирования оборонно-технологических платформ инновационного характера и обеспечения согласованного синхронизированного взаимодействия органов государственного управления и промышленных предприятий.

Согласованное взаимодействие требует инновационно-технологической стратификации промышленных предприятий и межкорпоративного достижения сбалансированности по критерию инновационности технологического уровня производства в ОПК России.

Программы развития механизмов синхронизированного взаимодействия органов государственного управления и промышленных предприятий в нашей стране должны:

- корректироваться на основе инновационно-технологической стратификации промышленных предприятий, в которой поддерживается максимальное тесное взаимодействие государства, бизнеса и науки;

- корреспондировать с поставленной задачей управления процессами технологической модернизации российского ОПК для опережения других стран как в рамках сложившегося техно-оборонного мейнстрима, так и вне его с целью реализации отечественными производителями на международных рынках конкурентных преимуществ;

- быть адекватными тенденциям и стадиям формирования в отраслях российского ОПК научно-технологических центров, встроенных в мировые цепочки присвоения инновационной ренты от экспорта инновационных разработок в сфере военной техники и оборудования;

- обеспечивать итоговый выход российского ОПК на новое качество инновационно-ориентированного управления путем формирования целостной многоуровневой системы взаимодействия государственных ведомств и корпоративных структур в ОПК России.

С учетом рассмотренных управленческих постулатов именно формирование системы институтов развития в сфере инноваций и ее использование для синхронизации деятельности технологически деструктурированных промышленных предприятий и ускорения научно-технических циклов позволит обеспечить повышение конкурентоспособности мультиукладного технологического комплекса промышленных предприятий ОПК России (СНГ, ШОС и т.п.) в условиях быстрой смены мировых экономических условий деятельности и усиления глобальной конкуренции в сфере оборонных исследований и высокотехнологичных производств оборонного характера.

Важным условием повышения эффективности механизмов взаимодействия органов государственного управления и промышленных предприятий в российской экономике через оптимизацию кооперационных взаимосвязей в рамках технологически сегментированных производственных бизнесов на основе использования принципиально новых возможностей, предоставляемых тесным взаимодействием государства, бизнеса и науки, является координация корпоративных инновационных стратегий промышленных предприятий. Такая координация позволяет оптимизировать динамическое взаимодействие промышленных предприятий и их научно-технических структур и формирование их кооперационных действий с участием как государственных, так и негосударственных промышленных предприятий в рамках приоритетов и программ, определенных Президентом и Правительством Российской Федерации.

Содержанием новой стратегии расширения экспорта ВВТ как основы получения финансовых ресурсов для модернизационного рывка российской экономики в ходе технологической модернизации российского ОПК должно стать решение организационных задач повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, определенных угрозами и вызовами мировой экономики XXI в.⁴

Такая стратегия позволяет эффективно организовать и разместить элементы оргструктур уп-

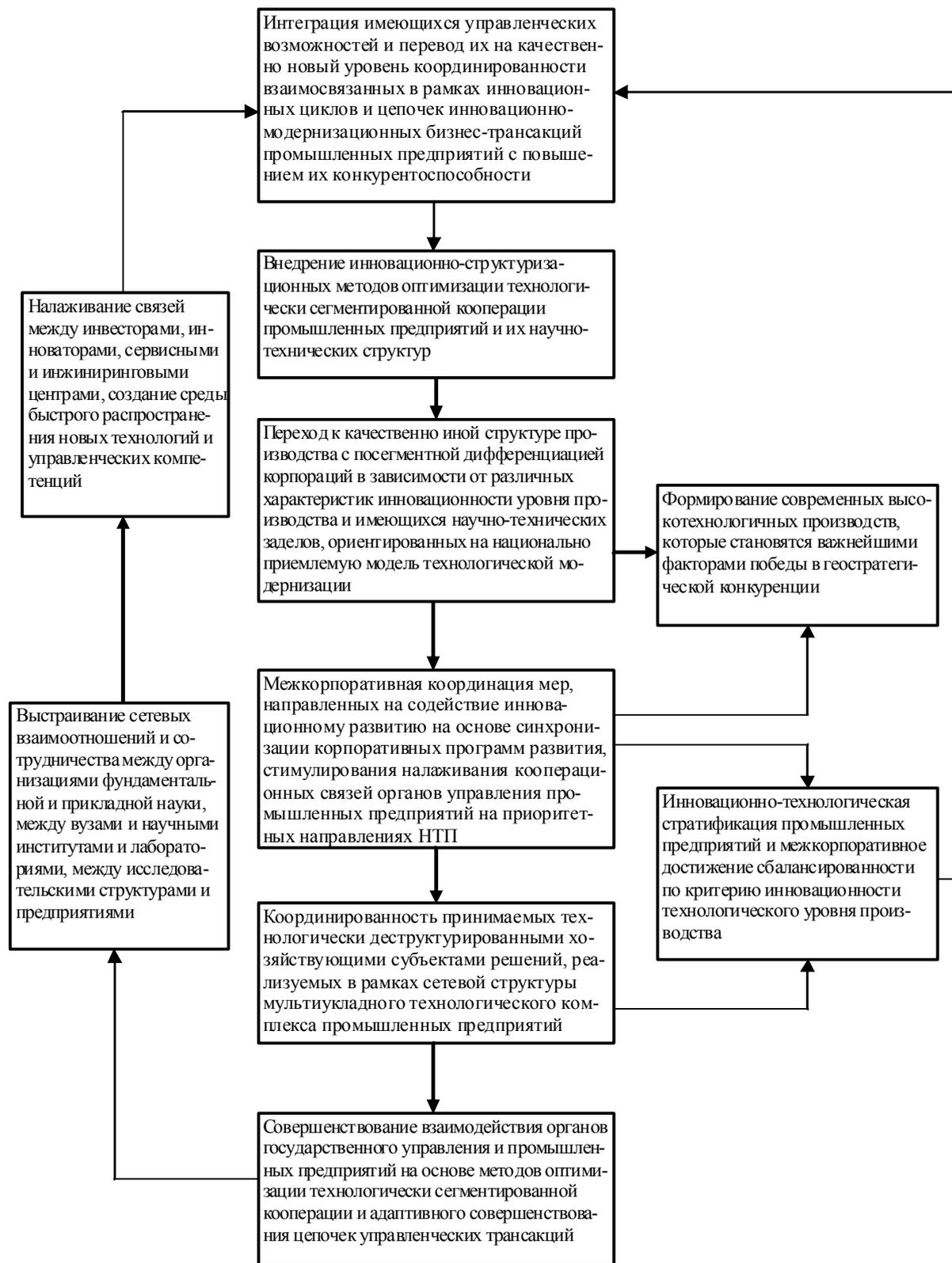


Рис. Цепочка организационно-управленческих транзакций в механизмах управления процессами технологической модернизации ОПК России

равления в соответствии с приоритетами управления процессами технологической модернизации российского ОПК на основе инновационно-технологической стратификации промышленных предприятий с целью повышения их конкурентоспособности.

Интеграционные перспективы благоприятны для привлечения иностранных заказов в высокотехнологические отрасли российской экономики, но требуют дополнительной поддержки экспорта инновационной продукции ВВТ и роста конкурентоспособности российских промышленных предприятий и их научно-технических структур в мировой экономике. Особенности стимулирования экспорта ВВТ как основа получения финансовых ресурсов для модернизационного рывка российской экономики проявляются в возрастающем влиянии инновационной составляющей на развитие российского ОПК в целом, а также в различиях условий интеграции структур российского ОПК в мировую экономику (см. рисунок).

Требуется оптимальное сочетание мер инновационно-технологической стратификации промышленных предприятий и межкорпоративного достижения сбалансированности по критерию инновационности технологического уровня про-

изводства в ОПК России. На этой основе возможно обеспечение сотрудничества и оптимизации различных структур органов государственного управления и промышленных предприятий в направлениях, необходимых для повышения эффективности управления промышленными предприятиями в сфере оборонных исследований и высокотехнологичных производств оборонного характера, с нацеленностью на достижение конкурентоспособности.

Такая стратегия необходима для парирования системного вызова - усиления глобальной конкуренции в сфере оборонных исследований и высокотехнологичных производств оборонного характера.

¹ *Иноземцев В.* Будущее России - в новой индустриализации // *Экономист.* 2010. № 11.

² *Петраков Н.* К вопросу о модернизации экономики // *Экономист.* 2010. № 2.

³ *Ксенофонтов М.Ю.* К вопросу о целевых установках, ограничениях и рисках структурно-технологической модернизации российского ОПК // *Проблемы прогнозирования.* 2010. № 3.

⁴ *Логинов Е.Л.* Новые тренды силового форматирования экономической реальности // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность.* 2010. № 13.

Поступила в редакцию 06.01.2011 г.