

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

© 2011 А.С. Лукин

кандидат экономических наук, доцент

© 2011 С.Ю. Авдеев

Вятский социально-экономический институт

E-mail: lukin-andrey@mail.ru

Предложена стратегия развития специализированного мясного скотоводства на основе применения концепции бережливого производства; обоснован оптимальный поток создания ценности в данной отрасли на региональном уровне на примере Кировской области.

*Ключевые слова:* КРС, специализированное мясное скотоводство, стратегия развития, бережливое производство, Кировская область.

Традиционно в Советском Союзе производство мяса крупного рогатого скота (КРС) осуществлялось преимущественно в отрасли молочного скотоводства от скота молочного направления продуктивности. Да и теперь мясное скотоводство в большинстве регионов России не специализированно, а является придатком молочного скотоводства, на долю которого приходится более 95 % производства мяса. Резкий спад поголовья молочного скота и объемов производства мясной продукции скотоводства в России привел к значительному росту импортных поставок. В то же время анализ мирового опыта показывает, что удовлетворение платежеспособного спроса на говядину в полном объеме невозможно без ускоренного развития специализированного мясного скотоводства (например, в общем поголовье крупного рогатого скота на специализированный мясной скот приходится в странах ЕС 40-50 %, в Австралии 85 %, США и Канаде 70-75 %). Таким образом, сегодня в России остро стоит задача развития специализированного мясного скотоводства.

Специализированное мясное скотоводство - это специализированная отрасль по производству высококачественной говядины и тяжелого кожевенного сырья, базирующаяся на разведении крупного рогатого скота специализированных мясных пород и их помесей с молочным и комбинированным скотом. Бережливые технологии специализированного мясного скотоводства основаны, прежде всего, на использовании биологических особенностей животных. При этом при-

меняется простое и эффективное оборудование, широко используются природные инстинкты скота. Материнский инстинкт позволяет выращивать телят при минимальных затратах и практически без участия человека; пастбищный инстинкт - сократить расходы на заготовку, хранение и раздачу корма; адаптационные способности скота мясных пород - содержать его зимой в помещениях облегченного типа.

Экономия энергетических затрат в специализированном мясном скотоводстве достигается за счет исключения и сокращения многих энергоемких технологических процессов, таких как заготовка, транспортировка и раздача кормов, доение, ежедневное удаление навоза. Эти же факторы обуславливают экономию затрат труда и прочих ресурсов. Экономия затрат труда достигается и за счет того, что на фермах мясного направления трудоемкие процессы механизировать значительно легче, чем на молочных. Для этого используется беспривязное содержание, самокормушки для грубых и концентрированных кормов, групповые поилки и мобильные раздатчики сочных кормов. При этом норма обслуживания для одного работника в специализированном мясном скотоводстве значительно выше, чем в других отраслях скотоводства. Значительный экономический эффект также получают за счет использования более дешевых объемистых кормов и длительного периода выпаса животных. Снижение инвестиционных затрат достигается за счет экономии затрат на строительство менее дорогостоящих животноводческих помеще-

ний и исключения затрат на приобретение специального оборудования (кормораздаточного, доильного, навозоудаляющего и др.). Таким образом, все элементы технологии специализированного мясного скотоводства направлены на минимизацию затрат по получению высококачественной мясной продукции.

Современные условия развития мирового рынка мяса характеризуются ужесточением ценовой конкуренции, вызванной глобализацией мировой экономики. В преддверии вступления России в ВТО конкурентоспособность отраслей АПК приобретает важнейшее значение, становится показателем, определяющим будущее страны. В современных условиях глобальной конкуренции нашей стране предстоит решить стратегическую задачу повышения конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства за счет внедрения современных технологий управления и производства.

Сегодня экономическая эффективность и конкурентоспособность объединяют в себе качество и экономичность товаров на всех стадиях их жизненного цикла, современные системы организации и управления производством. Это определяет особую важность системного и комплексного подходов к решению проблемы эффективной организации специализированного мясного скотоводства в России. Такой системный и комплексный подход возможно обеспечить в рамках реализации концепции бережливого производства.

В исследованиях ряда авторов установлено, что совокупность методов бережливого производства наибольшим образом подходит для реализации стратегии фокусирования классической модели конкурентных стратегий М. Портера. В основе стратегии фокусирования на определенной группе покупателей, виде продукции или географическом сегменте рынка лежит предположение, что фирма с ее помощью способна преследовать узкую стратегическую цель с большей эффективностью или продуктивностью, чем конкуренты, действующие на более широком пространстве. В результате ее реализации предприятие (или совокупность предприятий определенной отрасли) достигает либо дифференциации за счет лучшего удовлетворения потребностей целевого рынка, либо снижения затрат при обслуживании этого рынка, либо того и другого. С другой стороны, методы бережливого производства направлены на достижение следующих конкурен-

тных преимуществ: 1) лидерство в издержках; 2) высокое качество продукции.

Проведенный нами маркетинговый анализ продукции специализированного мясного скотоводства позволил установить следующие ее рыночные особенности: 1) мясо специализированных мясных пород скота более высокого качества, чем другие виды мяса; 2) это мясо и продукты его переработки обладают большей потребительской ценностью и большей средней рыночной ценой; 3) данное мясо и продукты его переработки позиционируются для рыночного сегмента потребителей с высоким уровнем доходов.

Таким образом, производители мяса специализированных мясных пород для достижения рыночного успеха должны применять стратегию фокусирования на сегменте, т.е. предлагать высококачественный товар по ценам несколько выше среднерыночных для сегмента потребителей с доходом выше среднего.

Вторым аргументом в пользу эффективности применения указанных методов для развития специализированного мясного скотоводства в России является то, что концепция бережливого производства дает широкий инструментарий снижения различного рода потерь ценности и непроизводственных затрат. При этом появляется возможность достичь следующих важных конкурентных преимуществ: снизить себестоимость выращивания мяса в России относительно других сильных конкурентов (Бразилии, США, других государств Северной и Южной Америки), повысить качество мясной продукции в сравнении с отечественным производством мяса от животных молочного направления продуктивности. Это создаст условия для ускоренного притока капитала в развитие отечественного специализированного мясного скотоводства.

Третьим фактором, определяющим эффективность и целесообразность применения методов бережливого производства для развития отечественного специализированного мясного скотоводства, является то, что сама отрасль специализированного мясного скотоводства выступает элементом бережливой системы ведения отрасли сельского хозяйства, применяя низкозатратные технологии и недостаточно качественные для растениеводства земельные ресурсы для производства высококачественных продуктов, пользующихся на рынке устойчивым спросом. Развитие специализированного мясного скотоводства в Рос-

сии позволит задействовать значительные пустующие площади сельскохозяйственных угодий. В качестве дополнительной отрасли специализации предприятия оно будет способствовать повышению эффективности деятельности, создаст дополнительный источник дохода. Развитие данной отрасли в масштабах страны позволит решить проблему производства в России высококачественной говядины в объемах, достаточных для импортозамещения. Это даст возможность обеспечить мясоперерабатывающую промышленность отечественным сырьем, повысит продовольственную безопасность страны. При этом будет внесен существенный вклад в развитие сельских территорий.

Отсюда можно сделать вывод, что развитие отрасли специализированного мясного скотоводства в России необходимо осуществлять на основе применения концепции бережливого производства.

Все процессы, образующие поток создания ценности в специализированном мясном скотоводстве, целесообразно разделить на три группы: 1) производственные процессы специализированного мясного скотоводства на уровне сельскохозяйственного предприятия; 2) забой скота и производство мясных продуктов мясоперерабатывающими предприятиями; 3) реализация мясных продуктов через оптовую и розничную сеть.

На основе анализа карты потока создания ценности в специализированном мясном скотоводстве с целью устранения выявленных потерь нами были определены методы бережливого производства, необходимые для внедрения на ФГУП «Нива».

Проведенный анализ позволил выявить следующие тенденции и факторы развития специализированного мясного скотоводства в Кировской области:

1. В настоящий момент агропромышленный комплекс региона испытывает объективную необходимость в развитии специализированного мясного скотоводства, что обуславливается следующими факторами:

1.1. Область располагает значительными невосребованными агроресурсами, которыми могут быть использованы для развития мясного скотоводства: наличием больших площадей сельхозугодий, благоприятными климатическими условиями, большим числом неиспользуемых помещений ферм и др.

1.2. Специализированное мясное скотоводство в регионе имеет большой потенциал роста и развития. Многие хозяйства проявляют интерес к данной отрасли.

2. Эффективное развитие специализированного мясного скотоводства в Кировской области возможно организовать на основе применения концепции бережливого производства, что подтверждается следующими факторами:

2.1. Концепция бережливого производства дает широкий инструментарий снижения различного рода потерь ценности и непроизводственных затрат.

2.2. Проведенный нами маркетинговый анализ продукции скотоводства мясного типа продуктивности позволил установить, что для достижения рыночного успеха производители мяса специализированных пород скота должны применять стратегию фокусирования на сегменте, для реализации которой наилучшим образом подходит совокупность методов бережливого производства.

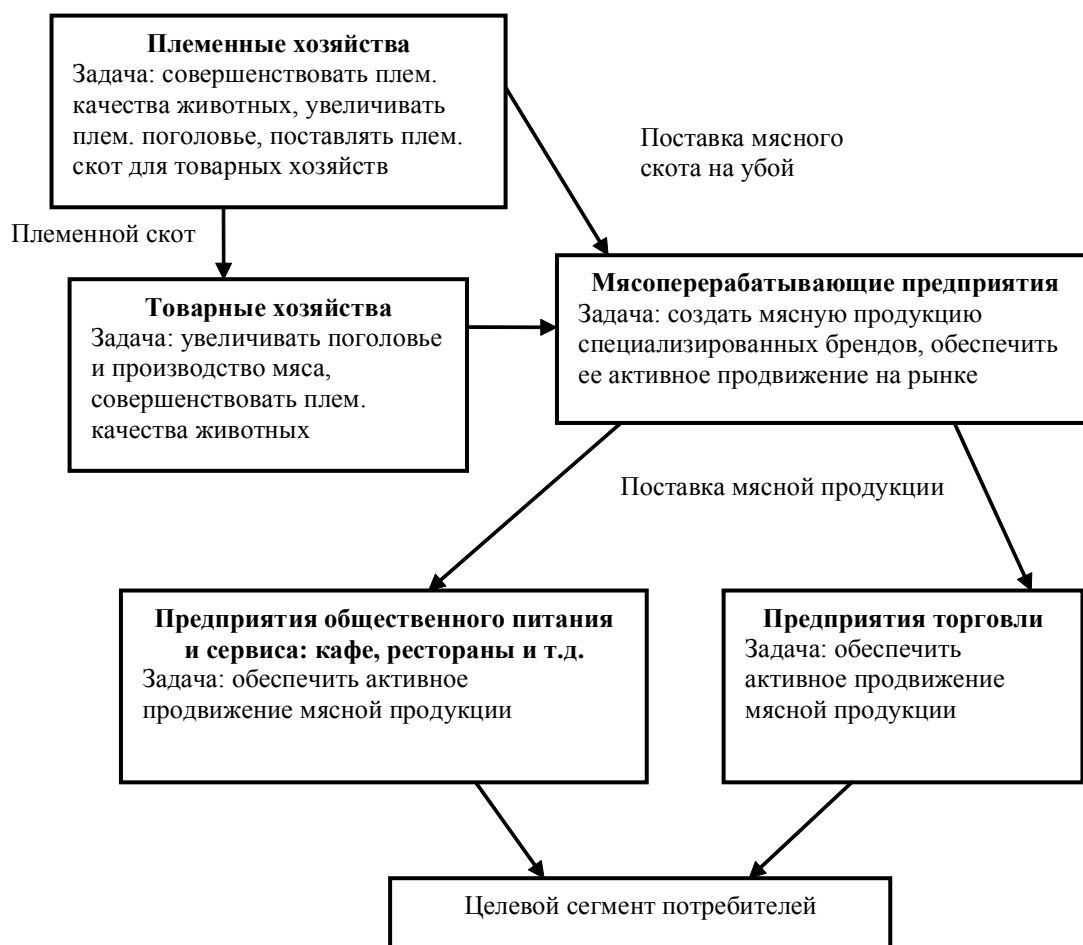
2.3. Сама отрасль специализированного мясного скотоводства является элементом бережливой системы ведения сельского хозяйства, применяя низкочастотные технологии и недостаточно качественные для растениеводства земельные ресурсы для производства высококачественных продуктов, пользующихся на рынке устойчивым спросом.

3. В настоящий момент меры государственной поддержки развития специализированного мясного скотоводства, осуществляемые на федеральном и региональном уровне, зачастую являются недостаточно эффективными.

Однако для организации оптимального потока создания ценности специализированного мясного скотоводства на региональном уровне необходимо не только выявить тенденции и факторы развития данной отрасли, но и провести его комплексный анализ на предмет обнаружения потерь.

Схематически оптимальный поток создания ценности в отрасли разведения и выращивания скота мясного направления продуктивности в Кировской области можно представить следующим образом (см. рисунок).

В качестве **направлений совершенствования государственной политики** в области стимулирования развития специализированного мясного скотоводства в Кировской области можно предложить следующие: 1) предоставление субсидий товарным хозяйствам на приобретение молодняка скота специализированных пород мясного направления продуктивности в размере



**Рис. Оптимальный поток создания ценности в отрасли специализированного мясного скотоводства в Кировской области**

3 тыс. руб., на что дополнительно потребуется в течение 2011-2015 гг. около 4,5 млн. руб.; 2) предоставление субсидий товарным хозяйствам на содержание чистопородного или помесного молодняка скота специализированных пород мясного направления продуктивности (с долей крови специализированных пород мясного направления продуктивности не менее 40 %) в течение первых восьми месяцев их жизни в размере 2,5 тыс. руб., на что дополнительно потребуется в течение 2011-2015 гг. около 25,8 млн. руб.

Реализация оптимального потока создания ценности в отрасли разведения и выращивания скота мясного направления продуктивности в Кировской области, по мнению сформированной нами группы экспертов, позволит достичь следующих экономических результатов: поголовье мясного скота в Кировской области к 2018 г. возрастет до 13 200 гол., в том числе коров - до 4833 гол., среднесуточный привес составит 950 г., средний вес 1 реализованной головы - 550 кг, производ-

ство мяса - 24 909 ц, рентабельность специализированного мясного скотоводства возрастет с 2,1 до 35,4 %, прибыль от реализации достигнет к 2017 г. 69,2 млн. руб.

1. Вумек Дж.П., Джонс Д.Т. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / пер. с англ. С. Турко. М., 2005.

2. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства: мини-руководство по внедрению методик бережливого производства. М., 2006.

3. Гончарова Н.З. Развитие рынка мясной продукции скотоводства в Российской Федерации: теория, методология, практика: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М., 2008.

4. Скотоводство: учеб. для студентов вузов по специальности "Зоотехния", руководителей и специалистов хозяйств разной организации и форм собственности. / П.И. Зеленков, АИ. Баранмков, А.П. Зеленков. Ростов н/Д, 2005.

5. Выращивание и откорм скота мясных пород и их помесей в условиях Пермской области: рекомендации / Л.А. Миллер, Л.Н. Балакин, С. В. Третьяков. Пермь, 1998.

*Поступила в редакцию 06.01.2011 г.*